

## Inhoudstafel



- 6 **Geconsolideerde kerngegevens**
- 10 **Barco in de wereld & Organisatiestructuur**
- 12 **Verslag van de raad van bestuur**
- 12 Brief aan de aandeelhouder

- 16 **Barco Projection Systems**
- 20 **BarcoView**
- 22 **BarcoVision**
- 24 **Barco Graphics**
- 26 **Barco Specialized Subcontracting**

- 28 Nieuwe oplossingen aangeboden door Barco
- 30 Raad van bestuur
- 32 Corporate Governance
- 37 Barco n.v.
- 38 Evolutie van het resultaat
- 50 Dividend • Kapitaal • Aandeelhouderschap



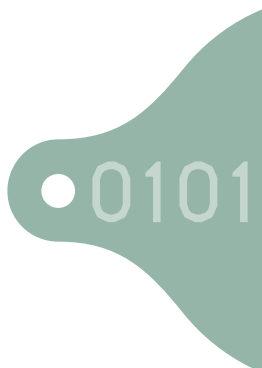
### **Barco geconsolideerd**

- 56 Balans na winstverdeling
- 58 Resultatenrekening
- 60 Herkomst en besteding der financiële middelen
- 62 Commentaar bij de geconsolideerde rekeningen
- 64 Toelichting
- 76 Verslag van de commissaris



### **Barco n.v.**

- 78 Balans na winstverdeling
- 80 Resultatenrekening
- 81 Resultaatverwerking
- 82 Waarderingsregels
- 83 Toelichting
- 98 Sociale balans
- 100 Verslag van de commissaris



# Geconsolideerde kerngegevens

## Kerngegevens

	1998	1999	2000	2000 <sup>2e sem</sup>
<b>in Mio euro</b> cijfers exclusief BarcoNet				
• Omzet	584.177	627.445	751.111	397.637
• Bedrijfsresultaat	117.709	76.668	93.736	50.336
• Winst uit gewone bedrijfsuitoefening	108.685	70.836	77.922	40.244
• Courant resultaat (1) vóór belastingen	121.396	83.858	92.593	47.955
• Courant resultaat (1) na belastingen	87.724	59.843	63.838	33.375
• Resultaat na belastingen	75.798	44.448	48.728	25.796
• Courante cash flow (2)	134.876	115.166	127.911	66.156
• Materiële investeringen	39.240	23.940	33.347	-
• Immateriële investeringen (3)	34.320	36.430	51.202	-
• Eigen vermogen	394.585	421.688	450.928	-
• Netto financiële middelen (4)	37.193	100.279	15.794	-
• Balanstotaal	721.770	768.609	902.457	-
• in %				
• Omzetgroei	-	7	20	-
• Groei courant resultaat (1) vóór belastingen	-	-31	10	-
• Groei courant resultaat (1) na belastingen	-	-32	7	-
• Groei resultaat na belastingen	-	-41	10	-
• Courant resultaat (1) na belastingen/omzet	15	10	8	-
• Courant resultaat (1) na belastingen/eigen vermogen	22	14	14	-
• Netto financiële middelen (5)/eigen vermogen	9	24	4	-
• Totaal	4.362	4.338	4.908	-
• België	2.347	2.326	2.624	-
• Buitenland	2.015	2.012	2.284	-

(1) resultaat exclusief uitzonderlijke resultaten en afschrijving van consolidatiegoodwill op acquisities

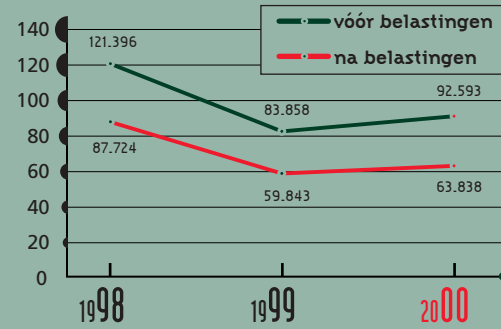
(2) courant resultaat na belastingen + afschrijvingen

(3) exclusief consolidatiegoodwill op acquisities

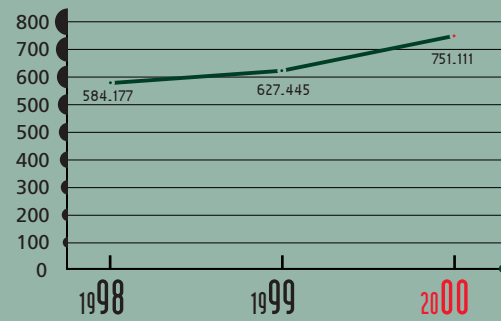
(4) geldbeleggingen en liquide middelen verminderd met schulden op meer dan één jaar, schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen en financiële schulden

(5) vanaf 1996: liquiditeiten

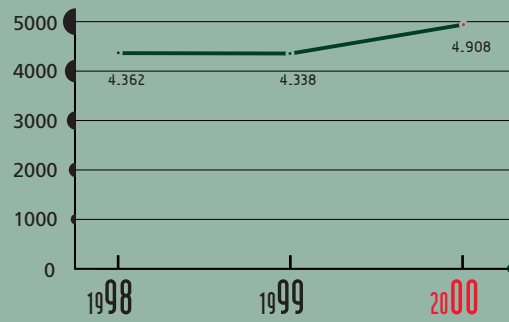
● Courante resultaten



● Omzet



● Aantal medewerkers



## Kerngegevens voor aandeelhouders

In euro cijfers exclusief BarcoNet

1998 1999 2000

	1998	1999	2000
Aantal aandelen op 31/12 <b>in duizenden</b>	12.354	12.376	12.411
<b>Per aandeel</b>			
Courant resultaat (1) na belastingen	7,10	4,84	5,14
Courante cashflow (2)	10,92	9,31	10,31
Nettoresultaat	6,13	3,60	3,93
Brutodividend (10)	1,88	1,88	1,88
Nettodividend (3) (10)	1,41	1,41	1,41
Nettodividend (4) (10)	1,6	1,6	1,6
Brutodividend-rendement (%) (5) (10)	0,8	1,4	2,4
Jaarlijkse return (%) (6) (11)	44	-41	NB
Pay-out ratio (%) (7) (10)	NB	NB	48
Koers-winst ratio (8) (10)	NB	NB	15
Eigen middelen	31,94	34,07	36,33

1998 1999 2000 tot 10/11 2000 vanaf 13/11

	1998	1999	2000	2000
Beurskoersen (12)				
gemiddelde koers	227,54	149,00	128,40	87,57
hoogste koers	272,06	250,00	151,50	103,00
laagste koers	166,09	110,00	115,00	73,30
koers op 31/12	240,46	139,00	-	79,90
aantal verhandelde aandelen (9) (12)	18.593	28.328	18.235	13.544
beurskapitalisatie op 31/12 (12) <b>in miljoenen</b>	2970,71	1720,28	-	991,64

(1) resultaat exclusief uitzonderlijke resultaten en afschrijving van consolidatiegoodwill op acquisities

(2) courant resultaat na belastingen + afschrijvingen

(3) zonder VVPR - strip

(4) met VVPR - strip

(5) brutodividend / koers 31/12

(6) (koerswinst op basis van koers 31/12 vorig jaar + brutodividend) / slotkoers op 31/12

(7) brutodividend / nettoresultaat

(8) koers per 31/12 / courante winst

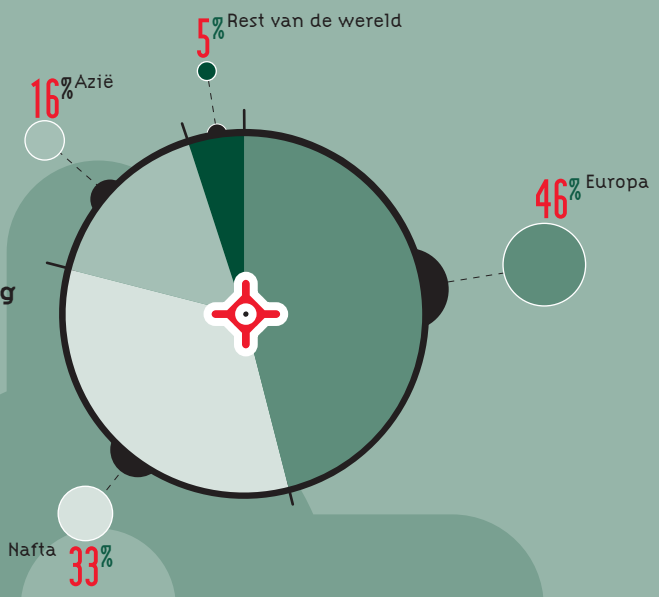
(9) gemiddelde op dagbasis

(10) voor 1998 en 1999 gaat het over de dividenden uitbetaald door het "oud" Barco n.v., dus inclusief BarcoNet

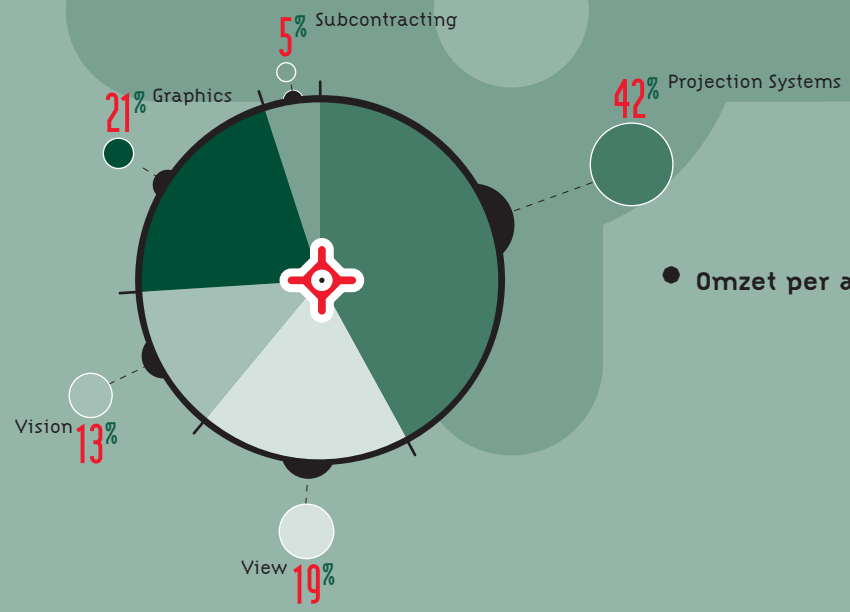
(11) voor 2000 gaat het over de return vanaf de eerste notering tot het einde van het jaar

(12) tot 10 november 2000: "oud" Barco prijzen van aandelen en aantallen

● Geografische opsplitsing van de omzet



● Omzet per activiteit



# Barco in de wereld & Organisatiestructuur



## O&O en Productie-Eenheden

België  
Duitsland  
India  
Japan  
Nederland  
Noorwegen  
Tsjechië  
Verenigde staten  
Verenigd Koninkrijk  
Zwitserland



## Filialen & Kantoren

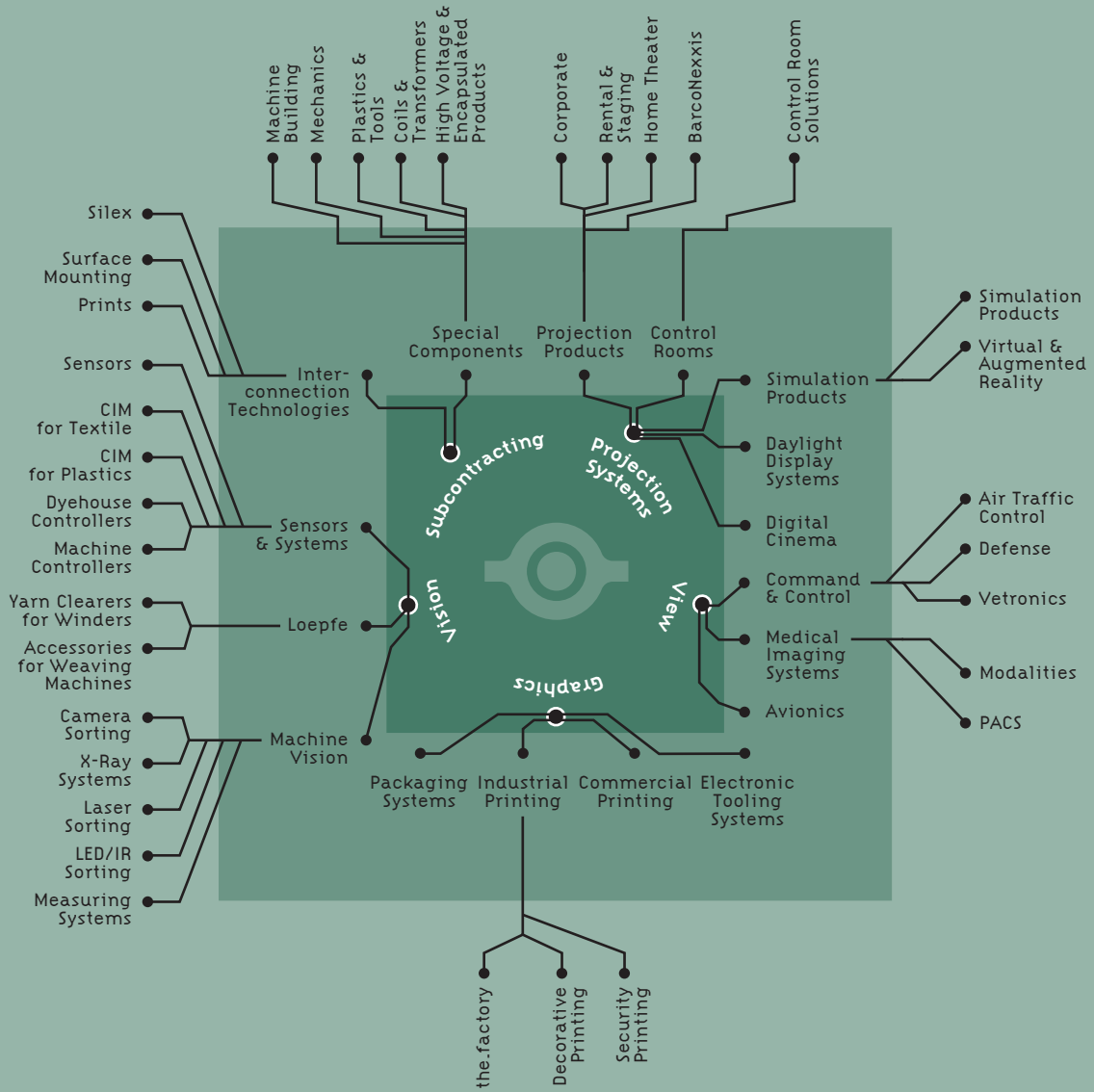
**Europa**  
België  
Denemarken  
Duitsland  
Frankrijk  
Italië  
Nederland  
Noorwegen  
Oostenrijk  
Polen  
Rusland  
Spanje  
Tsjechië  
Verenigd Koninkrijk  
Zwitserland

**Amerika**  
Argentinië  
Brazilië  
Colombia  
Verenigde Staten

**Azië**  
China  
Hong Kong  
India  
Japan  
Korea  
Maleisië  
Singapore  
Taiwan  
Thailand

**Midden-Oosten**  
Dubai  
Israël

**Oceanië**  
Australië





## Verslag van de raad van bestuur

# Geachte aandeelhouder,

Barco sluit het volledige jaar 2000 af met een stijging van 10,4 % t.o.v. 1999 van de courante winst vóór belasting en vóór afschrijving van consolidatieverschillen. Over 2000 bedraagt de aldus berekende courante winst vóór belasting en vóór afschrijving van consolidatieverschillen 92,6 miljoen euro en na belasting 63,8 miljoen euro. De totale omzet van de huidige activiteiten steeg met 19,7 % van 627 miljoen euro in 1999 tot 751 miljoen euro in 2000. De stijging is bijna uitsluitend gegenereerd door interne groei.

Voor alle cijfers van 1999 en 2000 werd enkel rekening gehouden met de activiteiten van de groep zonder BarcoNet.

Niettegenstaande de afsplitsing van BarcoNet, zal de raad van bestuur aan de algemene vergadering voorstellen het dividend te handhaven op het niveau van het vorige jaar, wat dus neerkomt op een verhoging. Zo zal het dividend 1,8840 euro (76 BEF) bruto bedragen, wat bij een roerende voorheffing van 25 % 1,4130 euro (57 BEF) netto betekent, en 1,6014 euro netto (64,60 BEF) bij een roerende voorheffing (met VVPR-strip) van 15 %. Het dividend is betaalbaar vanaf 29 mei 2001.

Twee van de vier kernactiviteiten kenden een stevige groei over het geheel van het jaar 2000.

**Barco Projection Systems** zag haar omzet stijgen met 39 % tot 314 miljoen euro. De groei van Barco Control Rooms met 36 % en die van Daylight Display Systems met 300 %, is daar niet vreemd aan. Barco Projection Products kon een stuk van haar aandeel terugwinnen van de Rental & Staging markt. **BarcoView** trok de omzet op tot 135 miljoen euro, wat een stijging betekent met 36 %. Medical Imaging Systems slaagde er immers in haar omzet te verhogen met 52 %. Die markt blijft in volle groei wegens de verdergaande digitalisering van de ziekenhuiswereld. Command & Control groeide met 28 % in omzet. BarcoView nam in de loop van 2000 het Franse Texen over, waarvan enkel de maand december werd geconsolideerd. Dit is de enige externe groeifactor van de Barco groep over 2000.

Met het oog op het bestendigen van de groei in Barco Projection Systems en BarcoView, werd vooral in de tweede helft van 2000 sterk aangeworven en veel geïnvesteerd, zowel in onderzoek & ontwikkeling, als in marketing en verkoop, en productie.

**BarcoVision** kende een stijging in omzet van 7,5 % en kon haar winstgevendheid vergroten. Door de zeer moeilijke marktomstandigheden die het DRUPA jaar kenmerkten, daalde de omzet van Barco Graphics met 10 %. Voor 2001 verwacht **Barco Graphics** echter dat de uitlevering van de nieuwe systemen die tijdens de vierjaarlijkse DRUPA beurs werden voorgesteld, een positieve invloed zal hebben op de resultaten.

De omzet van Barco over **de tweede helft van 2000** bedroeg 398 miljoen euro, een stijging met 23,7 % van de huidige activiteiten t.o.v. dezelfde periode in 1999. De courante winst vóór belastingen en vóór afschrijving van consolidatieverschillen steeg in de tweede jaarhelft met 6,4 % in vergelijking met de tweede helft van 1999, tot 48 miljoen euro. Over het geheel van 2000 bedraagt de belastingvoet 30 %, en werd een courante cashflow gerealiseerd van 127,9 miljoen euro, of 17 % van de omzet.

De resultaten over de tweede jaarhelft werden duidelijk beïnvloed door twee factoren. Enerzijds was er de hoge prijs van de componenten veroorzaakt door een schaarste in de markt, wat ook aanleiding gaf tot het aanleggen van grotere voorraden. Anderzijds werd, met het oog op de bestendiging van de groei van vooral Barco Projection Systems en BarcoView, intensief aangeworven vanaf mei 2000, en sterk geïnvesteerd. Zo groeide het aantal medewerkers van Barco in de loop van 2000 met 570 tot een totaal van 4908.

Het meest in het oog springende feit van het jaar was de afsplitsing van BarcoNet. Deze afsplitsing maakte BarcoNet klaar voor verdere allianties in haar sector, en was met het oog op haar verdere groei dan ook noodzakelijk. Een aantal strategische objectieven kon niet voldoende snel via eigen ontwikkeling of uitbreiding bereikt worden, zodat moest uitgekeken worden naar strategische overnames. Het beursklimaat in de communicatiesector was echter gedurende het grootste gedeelte van 2000 dusdanig euforisch dat overnames tegen cash heel riskant waren. Daarom moest de mogelijkheid gecreëerd worden voor BarcoNet om acquisities te kunnen uitvoeren d.m.v. een aandelentransactie. De beursgang van BarcoNet maakte het mogelijk de overname van The industree, eind oktober 2000, in aandelen te betalen. Op die manier kreeg BarcoNet de mogelijkheid, onafhankelijk van het heersende beursklimaat, zich strategisch te versterken.

Na de afsplitsing van BarcoNet blijven binnen de Barco groep activiteiten over die alle te maken hebben met hardware en software voor het verwerken van elektronische beelden, in analoge of digitale vorm. Bij Barco Projection Systems wordt, binnen bepaalde afdelingen, de specifieke kennis gebruikt om computerbeelden optimaal te bewerken voor toepassingen zoals simulatie of procescontrole via meerdere grote schermen. Andere afdelingen gaan dan weer videosignalen zo getrouw mogelijk weergeven via een huisbioscoop of op reusachtige schermen in een sportstadion. BarcoView richt zich eerder op een aantal kritische toepassingen, zoals beeldvorming voor medische diagnose of subsystemen voor het verwerken en weergeven van informatie die essentieel is voor controle van het luchtverkeer. BarcoVision wendt beeldverwerking dan terug aan om onder meer visuele inspectie te automatiseren voor kwaliteitscontrole op weefmachines of bij voedselproductie. Barco Graphics tenslotte gebruikt digitale grafische informatie in systemen voor verpakkingsontwerp, drukvoorbereiding of productie van hoognauwkeurige gedrukte schakelingen.

Elk van de huidige activiteiten van Barco richt zich dus op beeldverwerkende systemen die aan de klanten aangeboden worden als totaaloplossingen, met hardware, software en volledige dienstverlening. Op die manier focust Barco zich op een aantal toepassingen binnen één van de snelst groeiende technologiedomeinen, wat moet toelaten om voor het geheel van zijn activiteiten een gemiddelde winstgroei van 15% te behalen voor de volgende jaren. Daarbij kan Barco rekenen op een jarenlange knowhow in dat domein, wat ongetwijfeld een voordeel betekent tegenover haar concurrenten.



Barco beseft echter zeer goed dat ieder van die deelmarkten haar eigen dynamiek heeft op het gebied van toepassingsvernieuwingen en marktstructuur. Barco zal dan ook elk van haar activiteiten uitbouwen tot entiteiten die voldoende autonoom zijn om alle vitale aspecten van hun bedrijfsvoering zelf te kunnen beheersen. Reeds nu beschikt elk van hen over haar eigen management, het noodzakelijk eigen internationaal netwerk voor marketing en verkoop, eigen onderzoek en ontwikkeling, en eigen productiemiddelen voor specifieke operaties. Deze decentralisatie laat toe met voldoende snelheid te reageren op wijzigingen in de markt.

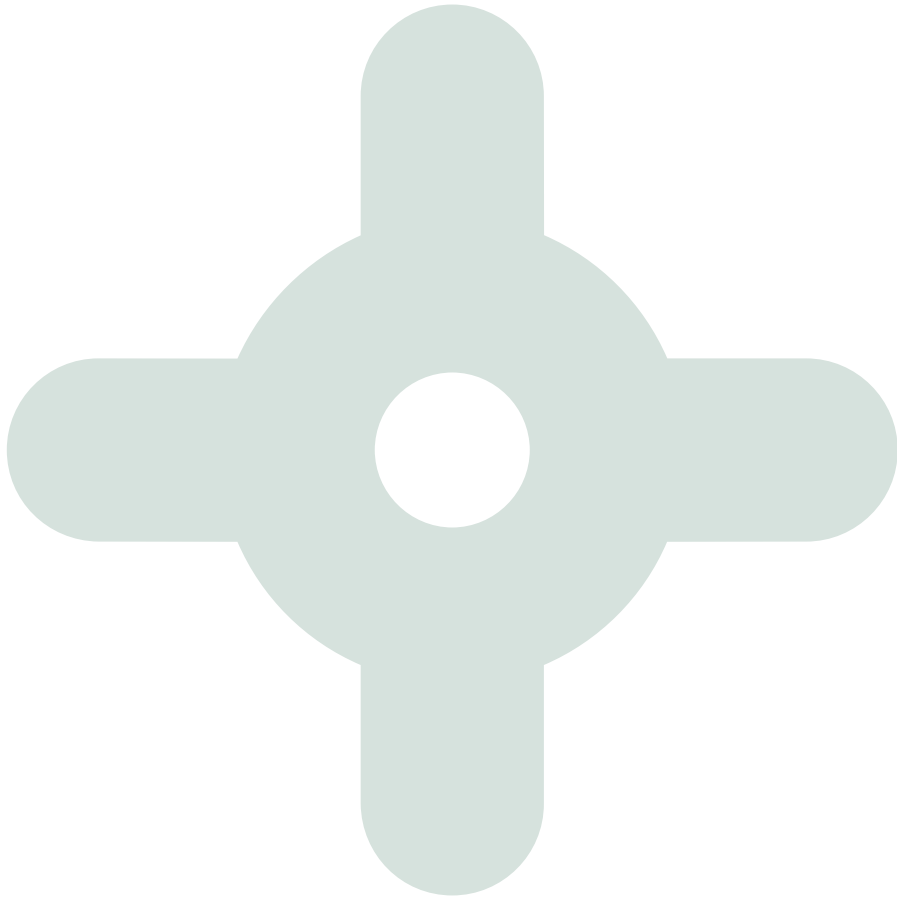
Om deze verzelfstandiging te benadrukken zal Barco nog meer informatie vrijgeven over de performantie van elk van die activiteiten, wat investeerders en analisten zal toelaten deze te vergelijken met andere bedrijven in dezelfde markten.

Zo geeft Barco per activiteit informatie over omzet en winstgevendheid. Daarenboven zal Barco vanaf nu per activiteit een aantal vitale parameters bekendmaken zoals uitgaven voor Onderzoek en Ontwikkeling, geografische spreiding van de omzet, tewerkstelling en zelfs omzet en groei van de belangrijkste deelactiviteiten. Zo blijft Barco streven naar een hoge graad van transparantie naar de aandeelhouder toe, op het niveau van de groep zowel als op het niveau van de diverse activiteiten.

Waar, als gevolg van de zeer hoge beurswaarderingen, de groei in 2000 bijna uitsluitend intern was, blijft het echter de bedoeling van Barco om verder ook extern te groeien. Barco zag ook in 2000 een aantal opportuniteiten in de markt, maar was niet bereid de gevraagde prijzen te betalen. Eind 2000 en begin 2001 zag men trouwens een sterke daling van de beurskoersen van technologiebedrijven in het algemeen. Barco bestudeert momenteel dan ook een aantal mogelijke overnames voor verscheidene van haar kernactiviteiten. Aangezien cash-deals weer haalbaar worden in het beursklimaat begin 2001, zullen er ongetwijfeld betere kansen geboden worden dan in 2000.

Zoals reeds vermeld blijft Barco bij haar doelstelling om voor de volgende jaren een gemiddelde winstgroei van 15 % per jaar te realiseren.

Specifiek voor 2001 verwacht Barco echter dat een aantal negatieve evoluties van de economische conjunctuur in de Verenigde Staten en in Europa een invloed kunnen hebben op de verschillende activiteiten. Gezien de specialisatie van haar marktdomeinen durft Barco in het huidig klimaat toch een groei vooropstellen die groter zal zijn dan die van 2000.



# Van projectieproducten tot expertise

## Generatie van beelden

Van beeldverbetering tot beeldmanipulatie volgens behoefte. Maximalisatie van de impact door de nieuwste visuele technologieën.



## Grootbeeldschermen

Beheersing van alle enkel- en meervoudige schermtechnologieën: CRT, LCD and DLP™. 'Direct view'- systemen voor binnen- en buitengebruik met toepassing van verfijnde LED-technologie.

## Mens-machine interface

Intuïtieve controle van bronnen, beelden en randapparatuur via touchpanel, afstandsbediening of toetsenbord. Mogelijkheid tot meerdere, in grootte variabele vensters.



# Van projectieproducten tot expertise

## Generatie van beelden

Van beeldverbetering tot beeldmanipulatie volgens behoefte. Maximalisatie van de impact door de nieuwste visuele technologieën.



## Grootbeeldschermen

Beheersing van alle enkel- en meervoudige schermtechnologieën: CRT, LCD and DLP™. 'Direct view'- systemen voor binnen- en buitengebruik met toepassing van verfijnde LED-technologie.

## Mens-machine interface

Intuïtieve controle van bronnen, beelden en randapparatuur via touchpanel, afstandsbediening of toetsenbord. Mogelijkheid tot meerdere, in grootte variabele vensters.



# in interactieve visuele communicatie

# Grootbeeld



## Communicatietoegang

Volledige compatibiliteit met alle lokale en netwerkbronnen, analoog of digitaal, in alle beeldformaten.

Software-intelligentie voor inhoudscreatie en monitoring, management en bediening.



**Barco Projection Systems**

[www.barco.com/projection\\_systems](http://www.barco.com/projection_systems)

# Barco Projection Systems

[www.barco.com/projection\\_systems](http://www.barco.com/projection_systems)

# Hoge

## Rental & Staging

Oplossingen voor Rental & Staging combineren hoge lichtopbrengst met robuuste mechaniek in functie van een makkelijke opstelling en efficiënt onderhoud. Ze worden aangewend op popconcerten, bedrijfsevenementen en festivals met duizenden toeschouwers.

## Corporate toepassingen

Kwalitatieve grootbeeldprojectoren voor presentatie-, vrijetijds- en entertainment-toepassingen. Met haar netwerkoptie legt Barco nieuwe standaarden vast voor intelligent management van projectoren vanop afstand.

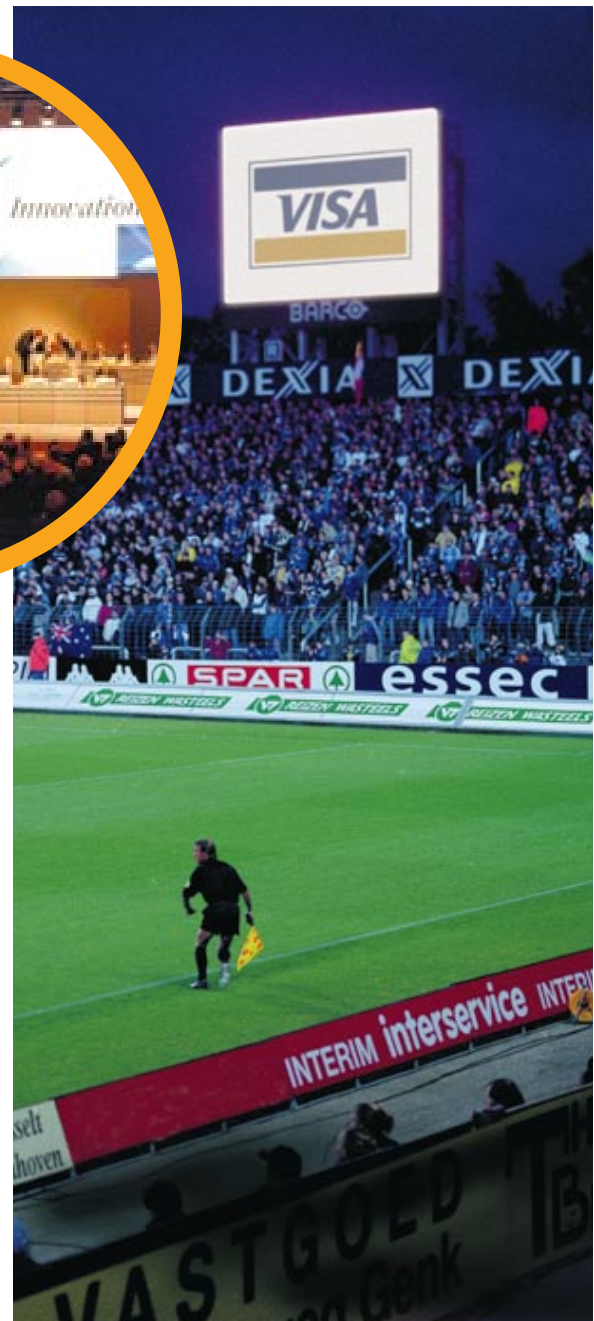
## Connecting Knowledge

BarcoNexxis legt zich toe op de ontwikkeling van oplossingen die 'groupware', 'visual collaboration' en communicatietechnologieën combineren. De INTELLIROOM®, die alle informatiebronnen overzichtelijk op één display samenbrengt, is het ideale instrument om beslissingsprocessen efficiënter te laten verlopen.



## Daylight Advertising Sports & Events

Daylight Display Systems werd eind 1999 opgericht voor de toepassing van LED-technologie. Het ontwikkelt info- en reclamepanelen voor binnen- en buitengebruik in heldere daglichtomstandigheden. De belangrijkste markten zijn advertizing, staging, sportstadions en pretparken.



# toegevoegde waarde

## Een specifieke nichemarktbenadering

### Control Rooms

Met een wereldwijd marktaandeel van meer dan 50% is Barco Control Rooms zowat de maatstaf geworden voor monitoringoplossingen in Control & Operation Centers van telecom, verkeer, bewaking, nutsvoorziening, broadcasting, financiële en dienstverlenende bedrijven.

### Digital Cinema

Barco is samen met Texas Instruments toonaangevend bij het bepalen van de allernieuwste digitale projectie-normen voor filmvertoning in de bioscoop van morgen.



### Home Theater

Door de combinatie van geavanceerde elektronica met verfijnde optiek en bewezen CRT technologie, bepalen Barco's CINE projectoren de norm in filmprojectie thuis.



### Simulation, Virtual & Augmented Reality

Productgroepen in Europa en de VS dragen bij tot wereldwijde uitbreiding in toepassingen voor o.a. vluchtsimulatoren, wetenschappelijke visualisatie en simulatie, industrieel ontwerp, prototypemodellering en pretparken.



# Innovative Visual Technology

[www.barcoview.com](http://www.barcoview.com)



- Recordomzet in 2000: +36 % in vergelijking met 1999.
- Barco Display Systems wordt BarcoView, met nadruk op geavanceerde visualisatie-oplossingen.
- Texen, dochterbedrijf van Thales, overgenomen in december 2000 en gevestigd in Frankrijk, versterkt BarcoView's Europese positie en integratiemogelijkheden. Texen wordt wereldwijd competentiecentrum voor consoles en bijhorende software, 'rugged' werkstations en PC's.
- Nieuwe organisatiestructuur met drie business units (Medical Imaging Systems, Avionics en Command & Control) in lijn met klantgerichte marktaanpak.

## AVIONICS - MONITORING YOUR VISION

- Continuë marktpenetratie en uitbreiding van het productgamma. Avionics start serieproductie in 2001.
- Contracten toegekend door Boeing en Russian Institute of Aircraft Equipment.
- Eerste prototypes en preseries geleverd aan Eurocopter en Raytheon.
- Verdubbeling van omzet verwacht in 2001.



## COMMAND & CONTROL - CONFORMING TO YOUR ENVIRONMENT

### **AIR TRAFFIC CONTROL**

- ISIS, de eerste 'large size 2K x 2K LCD main display' voor luchtverkeerscontrole in première op de ATCA 2000-show in Atlantic City. Strategisch samenwerkingsakkoord met Samsung voor de ontwikkeling van de ISIS LCD familie.
- Toonaangevende 'aviation authorities' hebben eerste bestellingen al geplaatst; serieproductie gaat van start in laatste kwartaal van 2001.
- PCI gamma van grafische kaarten uitgebreid met digitale 2K x 2K kaart om ISIS aan te sturen. Succes van PCI productgamma bevestigt leidende positie BarcoView in ATC markt. Belangrijke contracten toegekend door SwissControl, Airsys ATM, Lockheed Martin en Eurocontrol.

### **CAI**

- Record aantal bestellingen voor Barco's rugged visualisatie-oplossingen.
- 20" rugged LCD zal ook in 2001 goed in de markt liggen.
- Nieuwe generatie van rugged LCD schermen, de MRFD familie, geïntroduceerd. Modulaire, flexibele architectuur en videoverwerkingsfunctionaliteit van MRFD laat technologie-upgrades toe.
- Nieuw gamma VME grafische kaarten, de AVS familie (Advanced Visualization System) voorgesteld. Geselecteerd door o.a. Raytheon.



### **VETRONICS**

- Eerste successen: belangrijke contracten getekend en serieproductie van BARCOVECTOR® gamma gestart. Aanzienlijke groei verwacht in de komende jaren.
- Contracten met Krauss-Maffei Wegmann, Thomson Optronique en MaK voor het grootste samenwerkingsprogramma voor gepantserde voertuigen in de NAVO-geschiedenis.
- Texen-overname breidt productgamma uit met rugged portable PC's en werkstations.

### **SYSTEMS & CONSOLES**

- Serieproductie van C5 console met PCI kaartenlade opgestart; console met VME kaartenlade gefinaliseerd. Ontwikkeling van tweede generatie consoles succesvol gestart.
- Eerste referentie-orders voor ConaN rugged werkstation.
- Texen-overname versterkt integratiecapaciteit, breidt consolegamma uit en laat versnelde groei toe.

## MEDICAL IMAGING SYSTEMS - THE IMAGE OF FILMLESS PERFECTION

- Omzetstijging van 52 %, aanzienlijke meerverkoop in Azië en beginnende inhaalbeweging van de Europese PACS-markt.
- Nieuwe en bestaande klanten, vooral uit de VS en Japan, kenden langlopende contracten toe voor de volgende jaren.
- Verdere uitbreiding van de organisatie met marketing, support en sales center in Taiwan voor de Aziatische markt.
- Zestien nieuwe producten geïntroduceerd op RSNA 2000, Chicago, de belangrijkste beurs voor medische beeldvorming. Productgamma uitgebreid met kleur- en grijschaal LCD schermen, BARCOMED® 2MP2H en 3MP2FH grafische kaarten met 1024 grijschalen, MEDICAL® Administrator QA software en IMAGEDesk® radiology display systeem.
- Prepress & Publishing productgroep toegevoegd aan deze Business Unit.
  - Nieuwe Personal Calibrator op de markt gebracht.
  - Distributiemodel met nieuw netwerk van gespecialiseerde nationale distributeurs.



B a r c o   G r a p h i c s ,  
c o m p a t i b e l   m e t   u w



# V I S I E

De Barco Graphics **Commercial Printing** Business Unit biedt geavanceerde digitale prepress- en workflow-oplossingen en Computer-to-Film en Computer-to-Plate outputtoestellen aan drukkers van boeken, catalogi, tijdschriften en commercieel drukwerk, alsook aan digitale en cartografische drukkers.

## COMMERCIAL PRINTING

### ETS

Barco **ETS** is een belangrijke leverancier voor de industrie van de elektronische productie en biedt engineeringoplossingen voor het genereren en beheren van alle middelen die nodig zijn voor de productie van PCB's.



### INDUSTRIAL PRINTING

De Barco Graphics **Industrial Printing** Business Unit concentreert zich op the.factory, een nieuwe industriële digitale kleuren inkjet printer, die zijn toepassing vindt in de markt van decoratiedruk, drukken van waardepapieren en industrieel drukken.

## PACKAGING

De Barco Graphics **Packaging** Business Unit concentreert zich op uiterst productieve ontwerp- en preproductie-oplossingen voor diverse segmenten in de verpakkingsindustrie.

[www.barco.com/graphics/ets](http://www.barco.com/graphics/ets)



**BARCO**

compatible with you

# BarcoVision

BarcoVision's sorteer- en inspectiesystemen worden voornamelijk toegepast in de voedingsmiddelenindustrie. De superieure expertise in het ontwerpen en fabriceren van elektronica, optica, interfaces, vormherkenningssoftware en robuuste machines is de kracht van Barco. Naast de voedingsindustrie is Barco ook actief op het gebied van plastic recycling, tabak, textiel en scheikunde. Barco is nog steeds de enige leverancier die alle mogelijke automatische on-line inspectietechnologieën en combinaties ervan kan bieden.

<http://www.barcovision.com>



Röntgen,  
LED sorteermachines  
en meetsystemen

Barco's röntgen systemen X18K en FUTURA zijn opgewaardeerd naar de laatste technologie-standaards en blijven leidend in de high-end röntgen markt. De MAT 3000 is het nieuwste van het nieuwste op het gebied van LED sorteerdere en is uitgerust met de meest innovatieve technologieën. De POM meetsystemen worden de standaard. Vele prominente bedrijven hebben reeds in deze systemen geïnvesteerd.



# Barco Machine Vision

Camera en Laser sorteermachines **MIRA**

MIRA, een nieuwe familie van sorteerdere, is modulair van ontwerp en kan worden uitgerust met verschillende scantechnologieën zoals camera's, lasers en samenstellingen hiervan. Innovatieve ontwerpen voor het "kijken" op de band, op een referentierol, in-flight of een combinatie van deze maken het mogelijk de MIRA aan om het even welke eisen van nauwkeurigheid en snelheid te laten voldoen, met een maximum aan flexibiliteit.

<http://www.barcovision.com>

<http://www.barcovision.com>



Laser FLUO  
sorteertechnologie.

Barco's recent ontwikkelde fluorescentie lasertechnologie vertegenwoordigt de volgende generatie lasersorteerdere. Dankzij de fluorescentie eigenschappen van sommige producten geeft de nieuwe, gepatenteerde, fluorescentie lasertechnologie een nog beter contrast weer tussen kleur- en structuurverschillen. Met Barco's Fluo sorteertechnologie kunnen verschillen tussen producten betrouwbaar gedetecteerd worden, met als resultaat een hoog detectie- en een laag foutief afkeurpercentage.

<http://www.barcovision.com>

# BarcoVision

De techniek van morgen, vandaag

## Sensors&Systems

BarcoVision biedt een uitgebreid gamma van sensoren en systemen voor spinnerij, weverij en veredeling. Met CottonSorter voor de openingslijnen, SliverWatch voor de rekbanken, ABS voor de OE machines en Loepfe YarnMaster900 voor de spoelmachines, is Barco de enige leverancier ter wereld die een volledige oplossing biedt om de contaminatie in de spinnerij te bekampen.

Cyclops detecteert ketting- en inslagfouten tijdens het weven en stopt de weefmachine wanneer slechte kwaliteit geproduceerd wordt.

Barco's Zwitserse filiaal Loepfe is gespecialiseerd in garencleaners voor spoelmachines en elektronische onderdelen voor weefmachines. Naast de standaard garencleaning bieden de Loepfe YarnMaster garencleaners vreemde vezel detectie en online kwaliteitsfuncties die 100% kwaliteit garanderen.

Loepfe's draadafremmers garanderen een uniforme spanning van het inslaggaren tijdens het weven, wat resulteert in een hoger weefmachine rendement en een betere weefselkwaliteit.

Loepfe

## BarcoVision

Met SYCOTEX biedt BarcoVision een volledig geïntegreerd CIM systeem voor de spinnerij, de weverij en de veredelingsafdeling. Dit "client-server" gebaseerd systeem rapporteert in real time over rendement, status van de bestellingen en kwaliteitsniveau in de fabriek.

Toonaangevende spuitgiet- en extrusiebedrijven gebruiken het BarcoCim systeem als instrument voor real time productiebewaking, planning, proces- en kwaliteitscontrole.

Barco SEDO biedt automatiseringsoplossingen voor ververijen, met inbegrip van machinesturingen, centralisatiesystemen en receptenbeheer.

SEDOMAT 5000, met remote input/output en communicatiemogelijkheid met standaard PLC's, wordt gebruikt voor zowel batch- als continu verfmachines.

EyeOpener wordt zowel op continu verfmachines als op inspectietafels ingezet voor het registreren van kleurvariaties.

BarcoVision

<http://www.barcovision.com>

<http://www.barcovision.com>

<http://www.loepfe.com>

<http://www.barcovision.com/sedo>



# Barco Specialized Subcontracting

## Special Components

### Machine Building

Barco Machine Building is een jonge en zeer dynamische tak van Barco, die actief is in de wereld van de Mechatronica. De doorgedreven integratie van elektro-mechanica, pneumatica en elektronica geeft de klanten een technologische voorsprong in hun automatiseringsprojecten.

Barco Machine Building focust vooral op high-end en high-precision productlijnen die een belangrijke toegevoegde waarde creëren voor de klant. Met een projectmatige aanpak definiëren zij, samen met de klant, nauwkeurig de behoeftes en specificaties van ontwerp, prototype en seriefabricage, om een zo gericht mogelijk voorstel te kunnen maken. Met behulp van geavanceerde ontwerp tools en een team ervaren ingenieurs worden de producten in detail ontwikkeld, via tekeningen en exploded views nodig voor fabricage, montage en test.

Door de enorm brede waaier aan faciliteiten onder eigen dak kan het hele proces samen met de klant op een directe, 'real time' manier gevolgd worden en kunnen de producten op de meest economische wijze geproduceerd worden.

### Mechanics

De mechanica-afdeling is een innovatieve en betrouwbare partner in de evolutie van creatief ontwerp tot betrouwbaar productieproces. Ze heeft twee vestigingen: één in België en één in Tsjechië.

De combinatie van ontwerpen, mechanica en elektronica laat toe half afgewerkte en eindproducten aan te bieden, op de meest flexibele en ondernemende manier. Door op maat gemaakte oplossingen en het 'alles onder één dak'-concept



aan te bieden, kunnen bedrijven precisietechnologie en ontwerp in alle vertrouwen uitbesteden en zich focussen op hun kernactiviteiten.

De mechanica-afdeling realiseert eenmalige projecten of kleine series voor talrijke industrieën, zoals de medische en de grafische sector, telecommunicatiebedrijven, luchtvaart en defensie. Ze biedt de technische vakkundigheid, de infrastructuur, en bovenal de bereidheid om onderdelen en submontages op zeer korte termijn te produceren.

### Plastics and Tools

De Plastics afdeling maakt gebruik van een groot aantal spuitgietmachines voor de productie van kleine en middelgrote onderdelen, dit wil zeggen met een gewicht tot 700 gram. Klanten worden op een professionele manier



ondersteund in het aanwenden van nieuwe, snel evoluerende technologieën die grote voordelen bieden. Zo ontwikkelde dit departement een grote expertise in het snel maken van volledige prototypes. Bovendien wordt, door gebruik van robotica en automatische verpakkingstechnieken, een lage kost gecombineerd met de hoogste kwaliteit.

De Tools afdeling is gespecialiseerd in uiterst nauwkeurige injectiematrijzen voor metalen en kunststof onderdelen. Ze bedient uiteenlopende markten maar is vooral expert in het bedienen van klanten die een uiterste precisie en supersnelle levering eisen.

#### **Coils&Transformers**

Met volledig op maat gemaakte toepassingen is Coils&Transformers een ervaren partner in de ontwikkeling

en de productie van draadgewonden componenten zoals SMPS transformatoren, spoelen, sensoren en actuatoren. De productie in België is geoptimaliseerd voor kleine reeksen met korte levertijden, terwijl in de vestiging in Tsjechoë grotere reeksen tegen competitieve prijzen worden geproduceerd.

De knowhow, onder andere in vacuümtechnologie, en het gespecialiseerd machinepark voor het opgieten van elektronische componenten, maken de productie van op maat gemaakte, betrouwbare en compacte hoogspanningsvoedingen mogelijk. Momenteel worden onder meer voedingen voor ozongeneratie en voor röntgenstralen tot 160kV ontworpen en geproduceerd. Naast hoogspanningsunits worden ook sensoren en actuatoren opgegoten die onder strenge omgevingscondities moeten kunnen functioneren. Hiervoor wordt gebruik gemaakt van epoxy's of siliconen.

#### **Interconnection Technologies**

##### **Silex - Surface Mounting - Prints**

Barco Interconnection Technologies werkt, dankzij haar jarenlange ervaring, verder aan de uitbouw van haar technologische voorsprong. Een integrale kwaliteitszorg en een innovatieve spirit zorgen ervoor dat BIT klaar is om in te spelen op de vraag naar steeds kleinere componenten, circuits en modules met verbeterde performantie en betrouwbaarheid.

Barco Interconnection Technologies omvat Barco Prints, BarcoSurface Mounting en Barco Silex. Het productenpakket omvat ASIC / FPGA en FPGA Bord design, op maat gemaakte 'thick film' met de daaraan gelinkte 'Die' en 'Wire bonding', Chip On Board, fijnlijn multilaagse printplaten en volledige bestukkingfaciliteit. Dit alles wordt geïntegreerd in één enkel bedrijf.

Barco Interconnection Technologies bezorgt de klant, door een doordachte synergie van technologieën, een technische en flexibele servicegerichte totaaloplossing. Zo is BIT de schakel voor elke klantspecifieke, hoogtechnologische interconnectie behoefte.



# Nieuwe oplossingen aangeboden door Barco

De zich steeds herhalende succesvolle introducties van nieuwe producten en systemen bij Barco gebeuren niet zonder inspanningen. Telkenmale liggen langdurige observaties bij de klanten en uitgebreide evaluaties van geschikte technologieën aan de basis van deze vernieuwingen. "Eenvoudige" uitvindingen die toch wereldwijd succes kennen, zijn zoals mirakels en komen dan ook eerder zelden voor. Een succesvol product of systeem is het werk van een gemotiveerd multifunctioneel team van talentvolle medewerkers. De medewerkers, verantwoordelijk voor onderzoek en ontwikkeling, moeten dan ook kunnen werken in een degelijke en goed functionerende infrastructuur. Duidelijke doelstellingen, afgesproken met de diverse marketingteams, zijn meer dan noodzakelijk voor een hightechbedrijf zoals Barco.

In 2000 werd opnieuw met een uitgebreid gamma van technologieën geëxperimenteerd. Deze technologieën werden geëvalueerd en in bepaalde gevallen reeds geïmplementeerd in nieuwe Barco producten. Bij dit proces zijn wereldwijd verspreid meer dan duizend getalenteerde ingenieurs rechtstreeks betrokken. Het is evident dat onderlinge communicatie hier een belangrijk sluitstuk vormt. Internet, Intranet, e-mailing, tele- en videoconferencing behoren duidelijk tot de toolsets die door Barco's R&D teams dagelijks gehanteerd worden.

Een voorbeeld van Barco's communicatie infrastructuur die reeds verscheidene jaren actief wordt gebruikt is het zogenaamde techteam concept. Noodzakelijkerwijze heeft Barco een breed draagvlak aan technologische disciplines in huis. Naast de waaier van specialiteiten die rond elektronica aanwezig zijn (micro-elektronica, vermogenelektronica, digitale technieken,...) zijn diverse R&D teams evenzeer actief in informatica, optica, mechanica,... Via de doelgerichte techteam mailinglijsten worden ingenieurs met gelijkaardige specialiteiten onderling in contact gebracht. Dagelijks worden over de hele wereld ervaringen en kennis uitgewisseld, waardoor problemen sneller worden opgelost. Deze horizontale communicatiestructuur is een duidelijke verrijking binnen de vlakke structuur waarmee Barco sinds vele jaren succes kent en "kort op de bal" kan blijven spelen.

**Barco Projection Systems** wist zich opnieuw te profileren als wereldspecialist in beeldkwaliteit, onder meer dankzij de opbouw van een doorgedreven optiekennis, expertise in geluidsreductietechnieken en beheersing van warmteproblemen in hoogvermogen projectoren. Uiteraard speelde hierbij een doorgedreven kennis van de elektronica een cruciale rol.

De blikvanger in 2000, letterlijk en figuurlijk, was wellicht Daylight Display Systems, een nieuwe business unit van Barco Projection Systems, die grote modulaire schermen aanbiedt op basis van LED technologie. Bijzonder lichtsterke beelden kunnen voor diverse toepassingen aangewend worden, ook in openlucht. In amper één jaar tijd heeft Barco Daylight Display Systems onmiskenbaar een leidende positie veroverd in zijn doelmarkt. De unieke beeldkwaliteit wordt onder meer bereikt door originele productiemethoden en geoptrooieerde schakeltechnieken. In de tweede helft van 2000 ontwikkelde en produceerde Barco Digital Cinema ook de eerste D-CineStar projectoren, gebaseerd op de DLP Cinema™ technologie van Texas Instruments.

Een andere belangrijke Barco pijler, **BarcoView**, bleef zeker niet achter in R&D activiteiten en daaraan gekoppelde successen. Sinds enige tijd kent onder andere de business unit die instaat voor visualisatie van medische beelden, uitzonderlijke successen met de nieuwste monochrome hoge resolutie displays. Extreem hoge beeldscherpte gekoppeld aan uniforme grijswaarden, zorgen ervoor dat deze CRT technologie ook wordt geaccepteerd in de wereld van de radiologie. Als aanvulling zit ook een op LCD technologie gebaseerd

medisch beeldscherm in de ontwikkelingsroute. Dit nieuwe scherm zal drie miljoen beeldpunten bevatten en garandeert eveneens de strenge grijschaal toleranties die de radiologie specialisten vooropstellen. "Command and control systems" is de tweede belangrijke business unit van de BarcoView activiteit waar geavanceerd onderzoek aanleiding gaf tot succesvolle producten en systemen. De meest opvallende realisatie is hier wel het "ISIS" display. Dit op LCD gebaseerde scherm van vier miljoen beeldpunten wordt zonder enige twijfel het uitverkoren scherm in de wereld van de luchtvaartcontrole. BarcoView rekent erop dat het rustige, perfecte kleurenbeeld zonder flikkering of convergentiefouten op korte tijd de vroegere, op CRT gebaseerde oplossing zal verdringen.

**Barco Graphics** heeft in het voorbije jaar bijzondere inspanningen geleverd op het vlak van R&D, wat duidelijk aan de basis ligt van een voorspoedige toekomst. Het prototype van een nieuwe inkjet pers (the.factory) werd gedemonstreerd op de DRUPA-beurs in mei 2000, en heeft daar de nodige aandacht gekregen van industriële drukkers. Ook het "direct to plate" onderzoek heeft succes ge oogst met de nieuwe Mondrian en Viking machines. Voor deze nieuwe ontwikkelingen werden al verscheidene orders geboekt.

En "last but not least" heeft **BarcoVision** dit jaar opnieuw zijn competentie en slagkracht getoond met onder meer de op fluorescentie gebaseerde uitrustingen voor voedselinspectie. Deze veelbelovende techniek zal gedurende enkele jaren een belangrijke factor zijn in de resultaten van deze groep.

# Raad van bestuur

## ● Raad van bestuur

Voorzitter  
Gedelegeerd Bestuurder  
Bestuurder Directeur-Generaal  
Bestuurders

Erevoorzitter  
Ereondervoorzitter  
Erebestuurder  
Erebestuurder  
Erebestuurder

Secretaris

Herman Daems  
Hugo Vandamme  
Erik Dejonghe  
Jozef Cornu  
Marc Ooms  
René Smits  
Eric Van Zele  
Marc Vercruysse  
Robert J. Verhoeven  
Karel Vinck

Raynier van Outryve d'Ydewalle  
Alfons Watteeuw  
Rafaël De Bie  
Jean-Claude Deschamps  
Gerard Van Acker

Antoon Van Petegem

## Commissaris

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren S.C.C.  
Marcel Thiryiaan 204  
1200 Brussel

vertegenwoordigd door Ludo Swolfs en Marc Van Hoecke

## Senior Groepsmanagement

President & CEO  
Senior Vice President & COO  
Vice President & CFO  
Senior Vice President  
Vice President Human Resources  
& Corporate Affairs

Hugo Vandamme  
Erik Dejonghe  
Antoon Van Petegem  
Bernard Dursin

Donald Defoort

## Management Activities

- Barco Projection Systems  
Senior Vice President, Managing Director
- Barco Graphics  
Vice President, Managing Director
- BarcoView  
Senior Vice President, Managing Director
- BarcoVision  
Vice President, Managing Director
- Barco Interconnection Technologies  
General Manager
- Barco Special Components  
Vice President, Managing Director

Frans Claerbout

Bruno Pairon

Luc Vandenbroucke

Bernard Cruycke

Patrick Luyssen

Willy Maes

## Regional Presidents

President Barco America  
President Barco Japan

Dany Claeys  
Jacques Bertrand

## Groepsmanagement & Senior Stafffuncties

Vice President Research & Development  
Vice President Information Technologies  
Vice President Operations Control  
Vice President Corporate Communication & Investor Relations  
Director Corporate Business Development  
Corporate Director Barco Europe

André De Clercq  
Miel Schamp  
Bernard Versavel  
JP Tanghe  
Roger Gesquiere  
Jean-Pierre Paret

# Corporate Governance

## Samenstelling van de raad van bestuur

### Bestuurders

	Hoofdfunctie buiten de vennootschap	Datum waarop mandaat vervalt: sluiting van de jaarvergadering in
Voorzitter:		
Herman Daems (1)	Voorzitter raad van bestuur Gimv	2006
Gedelegeerd bestuurder:		
Hugo Vandamme (4)		2002
Bestuurder Directeur-Generaal:		
Erik Dejonghe (4)		2002
Bestuurders:		
Jozef Cornu (2)	Executive Assistant to the Chairman of Alcatel	2004
Marc Ooms (3)	Afgevaardigd bestuurder Petercam n.v.	2004
René Smits (1)	Waarnemer bij de raad van bestuur Gimv (vanaf 05/03/01 benoemd door de raad van bestuur naar aanleiding van het ontslag van Gerard Van Acker)	2002
Eric Van Zele (2)	Gedelegeerd Bestuurder Telindus n.v.	2004
Marc Vercruysse (1)	Chief Financial Officer Gimv	2006
Robert J. Verhoeven (2)	Gedelegeerd bestuurder BMT n.v.	2004
Karel Vinck (2)	Voorzitter raad van bestuur Union Minière n.v.	2002
Alex Brabers (1)	Investment Director	(tot 09/11/00)
Gerard Van Acker (1)	Directeur-Generaal Gimv	(tot 25/01/01)

(1) niet-uitvoerend bestuurders verbonden aan aandeelhouder Gimv

(2) niet-uitvoerend onafhankelijke bestuurders

(3) niet-uitvoerend bestuurders; Marc Ooms zetelt als onafhankelijk bestuurder in de raad van bestuur van Gimv

(4) uitvoerend bestuurders

## Erebestuurders

Erevoorzitter	Raynier van Ouytryve d'Ydewalle
Ereondervoorzitter	Alfons Watteeuw
Erebestuurder	Rafaël De Bie
Erebestuurder	Jean-Claude Deschamps
Erebestuurder	Gerard Van Acker

De raad van bestuur is samengesteld uit tien leden:

- twee uitvoerend bestuurders, respectievelijk gedelegeerd bestuurder en directeur-generaal;
- drie niet-uitvoerend bestuurders, verbonden aan de aandeelhouder Gimv als voorzitter, Chief Financial Officer en waarnemer bij de raad van bestuur;
- vier onafhankelijke niet-uitvoerend bestuurders, die topfuncties bekleden bij vooraanstaande, internationale bedrijven;
- een niet-uitvoerend bestuurder, afgevaardigd bestuurder bij een vooraanstaande beursvennootschap en als onafhankelijk bestuurder verbonden aan aandeelhouder Gimv.

## Statutaire regels inzake de benoeming van de bestuurders en de vernieuwing van hun mandaat

Volgens de statuten wordt de vennootschap bestuurd door een raad van bestuur bestaande uit minstens vijf (5) bestuurders waarvan minstens twee (2) onafhankelijk bestuurder zijn.

De onafhankelijke bestuurders zullen:

- niet in dienstverband zijn of in het recent verleden geweest zijn van de vennootschap of van de met haar verbonden vennootschappen of van een aandeelhouder die drie procent of meer van de stemrechtverlenende effecten van de vennootschap bezit;
- geen aandeelhouder zijn die drie procent of meer van de stemrechtverlenende effecten van de vennootschap bezit;
- met de vennootschap geen andere relatie hebben die naar de mening van de raad van bestuur een invloed zou kunnen hebben op hun onafhankelijkheid in de uitvoering van verantwoordelijkheden als lid van de raad van bestuur.

De bestuurders, al dan niet aandeelhouders, worden door de algemene vergadering benoemd voor een duur die de zes jaar niet te boven mag gaan. Aan de duur van hun opdracht komt een einde bij de sluiting van de jaarvergadering. De bestuurders kunnen te allen tijde door de algemene vergadering worden ontslagen.

Aftredende bestuurders kunnen opnieuw worden benoemd.

De leeftijdsgrens werd vastgelegd op 65 jaar bij de benoeming. Indien één of meer vacatures bestaan, wordt de vennootschap geldig bestuurd en vertegenwoordigd door de raad van bestuur, gevormd door de overblijvende bestuurders, tot in de vacature is voorzien. De raad van bestuur is tevens gerechtigd voorlopig in de vacature te voorzien. De eerstvolgende algemene vergadering dient te beslissen over de eventuele definitieve benoeming.

Nieuwe bestuurders worden voorgedragen door de voorzitter en gedelegeerd bestuurder; bij de selectie zijn ervaring in internationale business en/of professionele elektronica doorslaggevend. De vertegenwoordigers van de Gimv worden voorgedragen door de raad van bestuur van de Gimv. De duurtijd van de benoemingen varieert van één tot zes jaar.

## Werking van de raad van bestuur

De raad van bestuur is bevoegd om alle handelingen te verrichten die nodig of dienstig zijn om het doel van de vennootschap te verwezenlijken, behalve de handelingen waarvoor volgens de wet alleen de algemene vergadering van de aandeelhouders bevoegd is.

Volgens de statuten dient de raad van bestuur minstens vijf (5) keer per jaar te vergaderen; minstens één (1) vergadering zal gehouden worden per kwartaal en één (1) vergadering zal gehouden worden voor het opstellen van de jaarrekening en het jaarverslag.

Een achttal vergaderingen wordt voor het hele jaar vastgelegd. De leden ontvangen de relevante informatie tijdig teneinde de vergadering grondig te kunnen voorbereiden. De raad van bestuur moet worden opgeroepen telkens het belang van de vennootschap dit vereist en telkens tenminste twee bestuurders erom verzoeken.

In 2000 is de raad van bestuur 11 maal bijeengekomen. Er waren ook 2 schriftelijke en 4 telefonische raadplegingen van de leden van de raad van bestuur.

De raad wordt bij elke vergadering geïnformeerd over de stand van zaken van de verschillende activiteiten. Sleutelgegevens kunnen in de loop van de eerste week van elke maand ter beschikking worden gesteld. Uitgewerkte financiële rapportering op groepsniveau

met geconsolideerde kerncijfers per activiteit, staat binnen de maand ter beschikking. De uniformiteit van deze rapportering maakt het mogelijk vergelijkingen te maken in de tijd of tussen verschillende activiteiten.

Indien één of enkele van de bestuurders het nodig vinden het advies in te winnen van onafhankelijke experts, dan wordt dit voorgelegd aan de voltallige raad van bestuur. Bij een positieve beslissing van de raad van bestuur daaromtrent, wordt dit advies dan ingewonnen op kosten van de vennootschap.

## Statutaire regels over de besluitvorming binnen de raad van bestuur

De raad van bestuur wordt gehouden onder het voorzitterschap van zijn voorzitter. Indien de voorzitter verhinderd is, kiezen de andere aanwezige bestuurders zijn plaatsvervanger.

De raad van bestuur kan enkel beraadslagen en besluiten over aangelegenheden die op de agenda vermeld staan en enkel op voorwaarde dat tenminste de meerderheid van zijn leden op de vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is. Deze aanwezigheidsvereiste geldt niet voor de besluiten waaraan de meerderheid van de leden van de raad van bestuur niet zou deelnemen, in toepassing van artikel 523 van de vennootschapswet. In dit geval echter moet op deze vergadering de meerderheid van de overige bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn.

Over de aangelegenheden die niet op de agenda vermeld staan, kan de raad van bestuur slechts rechtsgeldig beraadslagen en besluiten wanneer alle leden op de vergadering aanwezig zijn en ermee instemmen. Dat akkoord wordt geacht te zijn gegeven, wanneer blijkens de notulen geen bezwaar is gemaakt.

Iedere bestuurder kan door middel van een eenvoudige brief, fax, e-mail of elk ander communicatiemiddel of drager van een gedrukt document aan één van zijn collega's de opdracht geven om hem op een welbepaalde vergadering van de raad van bestuur te vertegenwoordigen en om voor hem en in zijn plaats te stemmen. De opdrachtgever wordt in deze omstandigheden als aanwezig beschouwd. Een bestuurder kan meer dan één collega vertegenwoordigen. De besluiten van de raad van bestuur worden genomen bij gewone meerderheid van stemmen. Bij staking van stemmen heeft de bestuurder die de vergadering voorziet een beslissende stem.

De besluiten van de raad van bestuur kunnen schriftelijk genomen worden overeenkomstig de wettelijke bepalingen ter zake.

## De belangrijkste onderwerpen waarover in de raad van bestuur wordt beraadslaagd

De raad van bestuur beraadslaagt over het Plan op Middellange Termijn (PMT), het Plan op Korte Termijn (Profit Plan), de jaarresultaten en halfjaarresultaten, financiering, vennootschapsrechtelijke problemen, acquisitiedossiers, de strategie en de opvolging van de tussentijdse resultaten per activiteit. Dit gebeurt zowel voor wat de vennootschap zelf betreft als voor haar filialen. Andere onderwerpen zoals belangrijke organisatiewijzigingen, personeelszaken (vb. stock optieplannen), externe communicatie, kwaliteitszorg, of actuele zaken zoals belangrijke informaticaprojecten, worden eveneens op de agenda van de raad van bestuur geplaatst.

## Wijze waarop de Raad van Bestuur toezicht houdt op het dagelijks bestuur

Binnen de raad van bestuur werd geen directiecomité opgericht. De effectieve leiding werd gelegd bij de heer Hugo Vandamme, gedelegeerd bestuurder en de heer Erik Dejonghe, bestuurder directeur-generaal. Zij worden voor de algemene zaken bijgestaan door een intern directiecomité dat bestaat uit de directeurs van de verscheidene activiteiten van de vennootschap en de directeurs verantwoordelijk voor bepaalde functies. De directeurs van de verscheidene activiteiten beschikken over uitgebreide bevoegdheden voor het beheer van hun activiteitsdomein, onder toezicht van een 'raad van bestuur' van de betreffende activiteit. Deze 'raden van bestuur' zijn samengesteld uit leden van het intern directiecomité en bekleeders van andere leidinggevende functies binnen de vennootschap. Deze leden worden ook regelmatig uitgenodigd op de raad van bestuur van de vennootschap, om informatie te geven over de resultaten van hun activiteit, de korte- en langetermijnplanning en belangrijke investeringsprojecten.

## Regels over de uitoefening van de bestuursfunctie

Onverminderd de algemene vertegenwoordigingsmacht van de raad van bestuur als college wordt de vennootschap in en buiten rechte rechtsgeldig verbonden door twee bestuurders, die gezamenlijk optreden. De vennootschap wordt eveneens in en buiten rechte rechtsgeldig vertegenwoordigd voor wat het dagelijks bestuur betreft: hetzij door iedere gedelegeerd bestuurder, hetzij door iedere directeur aan wie het dagelijks bestuur werd toevertrouwd. Bovendien wordt de vennootschap rechtsgeldig verbonden door bijzondere gevolmachtigden binnen de perken van de hen verleende volmacht.



## Regels en procedures voor de vaststelling van de vergoedingen van de bestuurders

De algemene vergadering kent aan de bestuurders vaste vergoedingen toe die als algemene kosten worden aangerekend. Voor de uitvoerend bestuurders wordt de vergoeding voorgesteld door het remuneratiecomité. Het variabele gedeelte van deze vergoeding, inclusief het aantal stockopties, wordt bepaald in functie van de winst en de toename van de winst, en de evolutie van het groeipotentieel op lange termijn van de vennootschap.

De raad van bestuur is tevens gemachtigd om aan de met speciale functies of opdrachten belaste bestuurders vergoedingen toe te kennen die als algemene kosten worden aangerekend.

Voor het jaar 2001 zal een totale bezoldiging voor de bestuurders van 604.860,20 euro voorgesteld worden aan de algemene vergadering.

In 2000 werden in totaal 2000 stockopties toegekend aan de niet-uitvoerend bestuurders.



## Comités opgericht door de raad van bestuur

Het auditcomité (opgericht op 28 maart 1994) heeft als taak aan de raad van bestuur te rapporteren en deze te adviseren.

Het auditcomité begeleidt de boekhoudkundige verwerking en de financiële verslaggeving van de vennootschap. Het gaat de aanwezigheid na van voldoende interne controles en onderzoekt in samenspraak met de commissarissen, de vragen van boekhoudkundige aard, inclusief de waardering. Het vergadert minstens twee maal per jaar teneinde de halfjaarlijkse staten en de ontwerpen van jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening te bespreken.

Het auditcomité kan ten allen tijde bijzondere verslagen vragen over alle aspecten van het bedrijf en ook aan de commissarissen. Het auditcomité kan zich alle dienstige stukken en inlichtingen doen verstrekken en elk nazicht doen. De meerderheid van de leden van dit comité dienen onafhankelijke bestuurders te zijn. Het comité is samengesteld uit de heer Robert Verhoeven, voorzitter, en de heren Marc Ooms en Marc Vercruysse. De twee uitvoerend bestuurders, de heren Hugo Vandamme en Erik Dejonghe, en de vice-president financiën en administratie, de heer Antoon Van Petegem, worden op de vergaderingen uitgenodigd. De commissaris wordt meestal op de vergaderingen uitgenodigd. De interne auditor krijgt zijn opdrachten van het auditcomité en brengt rechtstreeks verslag uit bij dit auditcomité. Voor specifieke onderwerpen kunnen ook andere managementleden uitgenodigd worden. Het comité besteedt speciale aandacht aan de halfjaarlijkse en de jaarlijkse rapportering aan de aandeelhouders. In 2000 is het auditcomité 3 keer samengekomen. Er was ook één telefonische raadpleging van de leden van het auditcomité.

Het bezoldigingscomité (opgericht op 9 januari 1995) is uitsluitend samengesteld uit bestuurders die niet belast zijn met het dagelijks bestuur: de heren Herman Daems, Jozef Cornu en Karel Vinck. Krachtens de statuten dient ten minste één lid onafhankelijk bestuurder te zijn. De voorzitter van de raad van bestuur zal tevens deel uitmaken van het bezoldigingscomité. De uitvoerend bestuurders zullen geen deel uitmaken van het bezoldigingscomité.

Het bezoldigingscomité heeft onder meer tot taak erover te waken dat de personeelsleden op een faire en passende wijze worden vergoed in verhouding tot hun bijdrage tot de prestaties en het welzijn van de vennootschap. Het comité doet tevens aanbevelingen aan de raad van bestuur. Het bezoldigingscomité is tevens bevoegd voor de uitvoering van de beslissingen

van de algemene vergadering en/of van de raad van bestuur. De raad van bestuur mag bepaalde opdrachten aan het bezoldigingscomité opdragen.

De raad van bestuur kan ook ad hoc comités samenstellen. Dit gebeurde bijvoorbeeld met het stock optie comité dat door de buitengewone algemene vergadering op 7 juni 1999 werd opgericht. Er is geen benoemingscomité opgericht. De benoemingsprocedure werd hoger toegelicht.

## **Beleid in verband met de resultaatbestemming**

De nettowinst wordt als volgt verdeeld:  
Tenminste vijf ten honderd wordt vooraf genomen tot vorming van de wettelijke reserve, totdat die één tiende van het maatschappelijk kapitaal bedraagt.  
De aanwending van het winstsaldo wordt op voorstel van de raad van bestuur geregeld door de algemene vergadering, bij gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen. De raad van bestuur bepaalt het tijdstip en de wijze waarop de dividenden zullen worden uitbetaald. Aan de raad van bestuur wordt de bevoegdheid verleend, met inachtneming van de wettelijke voorschriften vervat in artikel 77/ter, interim dividenden uit te keren. Daartoe mag niet eerder worden besloten dan zes maanden na de afsluiting van het voorgaande boekjaar en nadat de jaarrekening over dit boekjaar is goedgekeurd. Tot de uitkering van een tweede interim dividend in hetzelfde jaar kan niet eerder worden besloten dan drie maanden na het besluit over het eerste interim dividend.

Het is de bedoeling in de toekomst, zoals in de voorbije jaren, het dividend de tendens van de evolutie van de resultaten te laten volgen.

## **Relaties met de dominerende aandeelhouders**

Tussen de Gimv en Barco bestaat er een overeenkomst d.d. 17 december 1990 waarbij de Gimv er zich toe verbindt alle adviezen te verstrekken die verband houden met en relevant zijn voor het algemene beheer van de onderneming, in het bijzonder voor juridische adviezen en het opzetten van optimale acquisitiestructuren.



## Barco n.v.

Ter aanvulling bij de informatie verstrekt in het jaarverslag van de raad van bestuur met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening van de groep dienen voor Barco n.v. volgende elementen vermeld te worden. De omzet van Barco n.v. daalde met 6,4 % van 226,1 miljoen euro naar 211,6 miljoen euro.

De vergoedingen verstrekt aan de commissaris voor bijzondere opdrachten en aan de personen met wie de commissaris beroepshalve in samenwerkingsverband staat, bedragen over het afgelopen boekjaar 103.390,19 euro. De bezoldigingen aan de commissaris voor bijzondere opdrachten werden voornamelijk toegekend ingevolge de splitsing van de Barco Groep en het analytisch nazicht van de jaarcijfers van een aantal kleinere groepsvennootschappen. De personen met wie de commissaris beroepshalve in samenwerkingsverband staat, werden bezoldigd in het kader fiscale en sociale adviesverlening.

van de algemene vergadering en/of van de raad van bestuur. De raad van bestuur mag bepaalde opdrachten aan het bezoldigingscomité opdragen.

De raad van bestuur kan ook ad hoc comités samenstellen. Dit gebeurde bijvoorbeeld met het stock optie comité dat door de buitengewone algemene vergadering op 7 juni 1999 werd opgericht. Er is geen benoemingscomité opgericht. De benoemingsprocedure werd hoger toegelicht.

## **Beleid in verband met de resultaatbestemming**

De nettowinst wordt als volgt verdeeld:  
Tenminste vijf ten honderd wordt vooraf genomen tot vorming van de wettelijke reserve, totdat die één tiende van het maatschappelijk kapitaal bedraagt.  
De aanwending van het winstsaldo wordt op voorstel van de raad van bestuur geregeld door de algemene vergadering, bij gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen. De raad van bestuur bepaalt het tijdstip en de wijze waarop de dividenden zullen worden uitbetaald. Aan de raad van bestuur wordt de bevoegdheid verleend, met inachtneming van de wettelijke voorschriften vervat in artikel 77/ter, interim dividenden uit te keren. Daartoe mag niet eerder worden besloten dan zes maanden na de afsluiting van het voorgaande boekjaar en nadat de jaarrekening over dit boekjaar is goedgekeurd. Tot de uitkering van een tweede interim dividend in hetzelfde jaar kan niet eerder worden besloten dan drie maanden na het besluit over het eerste interim dividend.

Het is de bedoeling in de toekomst, zoals in de voorbije jaren, het dividend de tendens van de evolutie van de resultaten te laten volgen.

## **Relaties met de dominerende aandeelhouders**

Tussen de Gimv en Barco bestaat er een overeenkomst d.d. 17 december 1990 waarbij de Gimv er zich toe verbindt alle adviezen te verstrekken die verband houden met en relevant zijn voor het algemene beheer van de onderneming, in het bijzonder voor juridische adviezen en het opzetten van optimale acquisitiestructuren.



## Barco n.v.

Ter aanvulling bij de informatie verstrekt in het jaarverslag van de raad van bestuur met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening van de groep dienen voor Barco n.v. volgende elementen vermeld te worden. De omzet van Barco n.v. daalde met 6,4 % van 226,1 miljoen euro naar 211,6 miljoen euro.

De vergoedingen verstrekt aan de commissaris voor bijzondere opdrachten en aan de personen met wie de commissaris beroepshalve in samenwerkingsverband staat, bedragen over het afgelopen boekjaar 103.390,19 euro. De bezoldigingen aan de commissaris voor bijzondere opdrachten werden voornamelijk toegekend ingevolge de splitsing van de Barco Groep en het analytisch nazicht van de jaarcijfers van een aantal kleinere groepsvennootschappen. De personen met wie de commissaris beroepshalve in samenwerkingsverband staat, werden bezoldigd in het kader fiscale en sociale adviesverlening.

# Evolutie van het resultaat

De omzet van Barco (exclusief BarcoNet, zowel voor 1999 als voor 2000) steeg in 2000 met 19,7 %. De externe groei tengevolge van acquisities was verwaarloosbaar (0,4 %); de stijging veroorzaakt door wisselkoersschommelingen van US dollar, GBP en de Japanse Yen vertegenwoordigden echter bij benadering 7 %.

De netto-invloed van de wisselkoersschommelingen op het resultaat is zeer beperkt: een positieve impact van ongeveer plus 1,5 miljoen euro, mede ten gevolge van het negatief resultaat op hedging operaties ten belope van 1,5 miljoen euro. De invloed van de stijging van de Dollar en het Pond is positief, vooral bij Projectie en BarcoView. De netto impact van de gestegen Yen is negatief door de toegenomen aankopen in Japan. De resultaten van Barco Graphics, BarcoVision en Subcontracting ondergaan een negatieve invloed van deze muntschommelingen.

In de "andere bedrijfsopbrengsten" vallen de tussenkomsten van de verzekering in het verlies door de brand (1998) weg; daarentegen worden in een overgangsfase een aantal prestaties aangerekend aan BarcoNet (voornamelijk IT en het ter beschikking stellen van productieruimte).

De stijging van aankoopkosten (na voorraadvariaties), van lonen en wedden en diverse andere kostenposten, omvat naast een reële stijging ook de invloed van de diverse wisselkoersstijgingen.

De waardeverminderingen op voorraden blijven op hetzelfde hoge niveau, terwijl waardeverminderingen op klanten toenemen.

## Omzet in ('000 euro)

	1998	1999	2000	Courante EBIT* (%) 00
Barco Projection Systems	215.592	225.859	313.896	16%
BarcoView	81.662	99.195	135.130	17%
Barco Graphics	155.531	181.044	162.520	2%
BarcoVision	106.441	94.130	100.525	14%
Barco Subcontracting	64.899	56.691	80.604	-1%
Eliminaties	-39.948	-29.474	-41.565	
<b>Totaal</b>	<b>584.177</b>	<b>627.445</b>	<b>751.111</b>	<b>12.3%</b>

\* Courante EBIT: winst voor afschrijving goodwill, uitzonderlijke resultaten, intresten en belastingen

## Geografische spreiding van de omzet per activiteit (in %)

	W-Europa	Nafta	Azië	R v W
Barco Projection Systems	38	33	22	7
BarcoView	25	55	18	2
Barco Graphics	48	33	16	3
BarcoVision (1)	72	12	13	3
<b>Totaal</b>	<b>46</b>	<b>33</b>	<b>16</b>	<b>5</b>

(1) De werkelijke percentages voor Nafta en Azië liggen hoger. Heel wat van de leveringen aan Europese textielmachinebouwers worden immers uitgevoerd naar de Nafta en Azië.

Commentaar bij de geografische spreiding:

### West-Europa

#### Barco Projection Systems

In het jaar 2000 realiseerde Barco Projection Systems een omzettoename van 17 %, mede dankzij de doorbraak van Daylight Display Systems. De totale omzet van BPS kende vooral een grote stijging in Frankrijk. In het VK was er een lichtere stijging, te wijten aan de zwakkere concurrentiepositie van de Britse bedrijven.

#### BarcoView

Bij BarcoView werd de omzet vergroot met 8 %. De grootste groei vond plaats in Frankrijk, deels door de acquisitie van Texen.

#### Barco Graphics

Door de negatieve invloed van de DRUPA beurs in de eerste helft van 2000, en door het feit dat nieuwe systemen pas vanaf 2001 ten volle worden uitgeleverd, registreerde Barco Graphics een daling in omzet van 16 %.

#### BarcoVision

In de loop van 2000 nam de omzet bij BarcoVision toe met 6 %. In het afgelopen jaar groeide ook het aantal leveringen aan Duitse en Italiaanse machinebouwers. Door de zwakkere concurrentiepositie van de Britse bedrijven, was bij BarcoVision een daling van de omzet voelbaar in het VK.



## Nafta

### **Barco Projection Systems**

BPS kende een explosieve toename van de omzet met 69 %, waarin de USD-koers een positieve rol speelde. Mijlpalen in het jaar 2000 zijn het succes van Control Rooms, Simulation en Daylight Displays. Daarnaast is ook het sterke herstel van de marktpositie van Barco Projection Products opvallend.

### **BarcoView**

BarcoView wist de omzet te vermeerderen met 39 % en ondervond ook een positieve invloed van de USD-koers. Voor deze activiteit werd het jaar 2000 gekenmerkt door het succes van Medical Imaging Systems en van de graphic boards voor Command & Control.

### **Barco Graphics**

Ten opzichte van het voorgaande jaar daalde de omzet met 18 %. Dit is deels te wijten aan dezelfde negatieve invloed van de DRUPA beurs, die ook een rol speelde bij de evolutie van de omzet in West-Europa. Bovendien moet er bij een vergelijking met 1999 rekening gehouden worden met de toenmalige uitzonderlijke verkoop aan USA Today, die een stijging van ongeveer 10 mio USD met zich meebracht. Een dergelijke verkoop werd niet herhaald in 2000.

### **BarcoVision**

Bij BarcoVision verminderde de omzet met 25 %. Dit is deels het gevolg van de moeilijke concurrentiepositie waarin de US-textielindustrie in 2000 verkeerde. Verder lag het cijfer in 1999 opmerkelijk hoog door een uitzonderlijk positieve impact van de Y2K-aanpassingen.

## Azië

### Barco Projection Systems

Ook in Azië maakte de omzet van BPS een serieuze stijging waar van 39 %. De grootste groei werd geregistreerd in China, Z.O.-Azië en het Midden Oosten.

### BarcoView

In Azië bereikte BarcoView een hoogtepunt met een stijging van 99 %. De grootste toename lag in Japan, Z.O.-Azië en Zuid-Korea.

### Barco Graphics

Barco Graphics trok de omzet omhoog met 31 %. Vooral de groei in Japan lag aan de basis van deze toename. Die was o.a. het gevolg van de customisatie van de BG producten.

### BarcoVision

De omzet van BarcoVision steeg met 22 %. Er was een uitgesproken groei in Japan.

## Rest van Wereld

### Barco Projection Systems

Deze activiteit realiseerde een toename in omzet van 68 %, onder andere door het succes van Control Rooms in Oost-Europa, Rusland en Zuid-Afrika.



Ann • Bataillie  
Senior Legal Counsel Barco n.v. •  
Belgium



John • Bullivant  
Managing Director Barco Ltd. •  
UK



Paul • Brem  
Managing Director Loepfe Brothers A.G. •  
Switzerland

Barco Headquarters  
• Kortrijk • Belgium



Commentaar per activiteit

## Barco Projection Systems

### Evolutie omzet

De omzet van Barco Projection Systems steeg met 39 %.

In 2000 was er geen externe groei. De schommelingen op de wisselkoersen hadden een positieve invloed van 10 %.

Barco Projection Products kende een stijging van 18 %. Deze business unit kon ten dele de Rental & Staging markt heroveren, vooral met het succes dat de ELM projectoren, op basis van DMD™ technologie kenden in deze markt. Ook de polysilicon 6000 serie van projectoren deed het uitstekend.

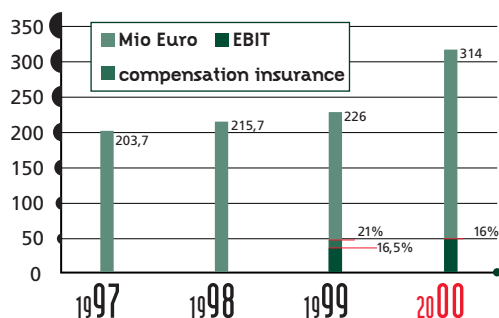
In de Corporate Market valt op dat de Nexxis-oplossing voor interactief vergaderen op afstand, een deel van de productverkoop begint te vervangen.

Control Rooms trok haar omzet op met 36 %. In 2000 lag de voornaamste markt nog in de telecom en utilities sectoren. Meer en meer worden echter nieuwe markten aangeboord, zoals de broadcast, security, finances en traffic markten.

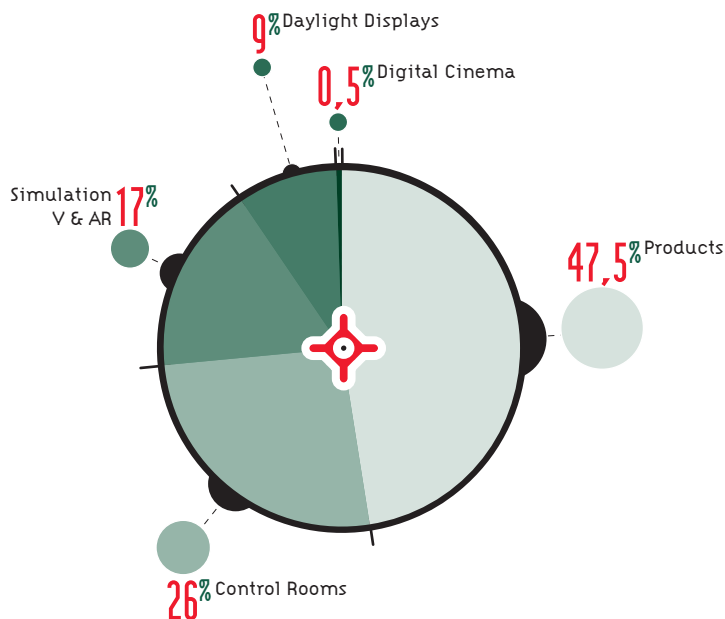
Daylight Display Systems loste na haar start in de 2de helft van 1999, de verwachtingen over 2000 ruimschoots in door een stijging met 300 %. Deze Business Unit deed het heel goed in de rental & Staging markt wereldwijd, en verder ook in vaste installaties, vooral in Europa en Japan. Simulatie en Virtual & Augmented Reality steeg in omzet met 62 %. Belangrijk was onder andere de samenwerking met SGI, waaruit een dedicated display ontstond met een zeer hoge resolutie voor CAD en andere veeleisende grafische toepassingen.

Digital Cinema kende in 2000 nog geen beduidende omzet.

### ● Evolutie omzet en EBIT BPS



### ● Verdeling omzet per business unit



### Evolutie EBIT

De EBIT van 21 % in 1999 bevatte 4,5 % compensatie voor verlies aan winst ten gevolge van de brand in februari '98 (dit is 4,5 % EBIT zonder omzet daaraan verbonden).

In 2000 werd een grotere omzet gerealiseerd van systemen, wat tijdelijk drukt op de marges. Verder was er ook een negatieve invloed van de plotse val van de USD en de JPY aan het einde van het jaar en werd 1 % EBIT verloren door het faillissement van een klant in de 2de helft van het jaar.

Ook werden grote provisies aangelegd voor afschrijvingen op voorraden. De strategische investeringen voor Onderzoek en Ontwikkeling werden verdubbeld, onder andere in Digital Cinema. De positieve invloed van veranderingen in wisselkoersen bleef marginaal.

De totale uitgaven voor Onderzoek en Ontwikkeling bedragen 9 % van de omzet.

BPS telde eind 2000 wereldwijd 1.587 medewerkers.

### Vooruitzichten voor 2001

Er moet rekening worden gehouden met een lichte negatieve invloed van de wisselkoersen (USD, JPY, GBP). De verkoop van systemen zal belangrijker worden. In het bijzonder wordt een verhoging van de omzet verwacht voor Nexxis (oplossing voor communicatie en vergaderingen op afstand), Daylight Display (met indoor LED wall) en Virtual Reality toepassingen. Er wordt ook een uitbreiding voorzien van het productaanbod in projectoren op basis van polysilicon en DMD™ technologie.



Jim • Crane  
Executive Vice President &  
General Manager  
Barco Projection Systems Inc. •  
Kennesaw (US)



Verena • Cepparulo  
Fin. Controller & H.R.M. Barco srl •  
Italy

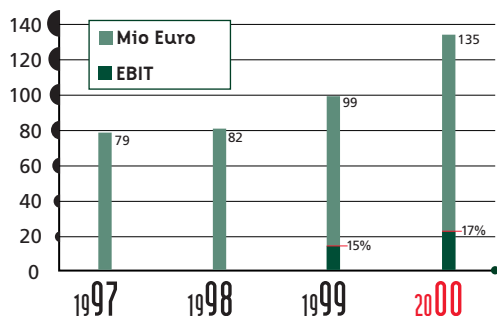


Jane • Ding  
Business Development Executive Barco  
Beijing Represent. Office  
China

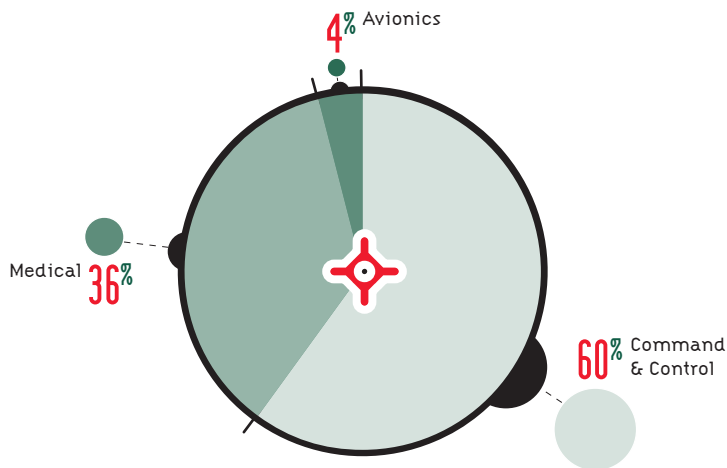
Barco Projection Systems  
• Kennesaw • Georgia



## ● Evolutie omzet en EBIT BarcoView



## ● Verdeling omzet per business unit



## BarcoView

### Evolutie omzet

De omzet van BarcoView steeg met 36 %.

De externe groei door de acquisitie van Texen (december 2000) bedraagt 2 %.

Medical Imaging Systems zag haar omzet stijgen met 52 %, onder andere doordat BarcoView sedert de acquisitie van Methus begin 1999 displays en grafische kaarten samen aanbiedt. De verdergaande digitalisering van de ziekenhuiswereld zal ook in de komende jaren zorgen voor een verdere groei.

Command & Control steeg met 28 % in omzet. In Rugged Displays was er een beperkte groei, tegenover een sterke groei in Subsystemen. De introductie van ISIS, een heel performante display voor luchtverkeerscontrole, zal er voor zorgen dat BarcoView het leiderschap dat zij reeds heeft in deze markt met haar grafische kaarten, nu ook kan uitbreiden tot displays. Command & Control kende ook een grote positieve invloed van de koers van de USD.

Avionics kende een omzetstijging van 46 %.

De stijging van de USD zorgde voor 12 % extra stijging van de omzet.

### Evolutie EBIT

De EBIT-marge vergrootte vooral door de impact van de omzetgroei (de stijging van de omzet in de 2de helft 2000 ten opzichte van de 1ste helft bedroeg 32 %). Ook was de stijging van de operationele kost kleiner dan die van de omzet.

Avionics draagt nog niet in voldoende mate bij tot de winst, door de grote investeringen in Onderzoek & Ontwikkeling.

De totale uitgaven voor Onderzoek & Ontwikkeling bedragen 15 % van de omzet.

BarcoView telde eind 2000 wereldwijd 842 medewerkers.

### Vooruitzichten voor 2001

Voor 2001 wordt de doorbraak van Avionics verwacht, evenals een verdere sterke groei in Medical Imaging Systems.

In 2001 zal Texen, acquisitie van december 2000, volledig geïntegreerd worden. Texen kende in 2000 een omzet van 29 mio euro.

Men moet er rekening mee houden dat de verkoop in de USA aan een lagere USD koers zal gebeuren dan in 2000. In de eerste 2 maanden van 2001 ligt de gemiddelde USD-koers wel nog op hetzelfde niveau als in 2000.



Jason • Harvey  
Account Manager Barco Graphics Inc. •  
Dayton (US)



Rubens • Lastri  
Sales Manager Barco Graphics •  
Brazil



Anita • Lim  
• HR Manager Barco Graphics Asia Pacific  
& Barco S.E. Asia  
Singapore

BarcoView Texen  
• Toulouse • France



## Barco Graphics

### Evolutie omzet

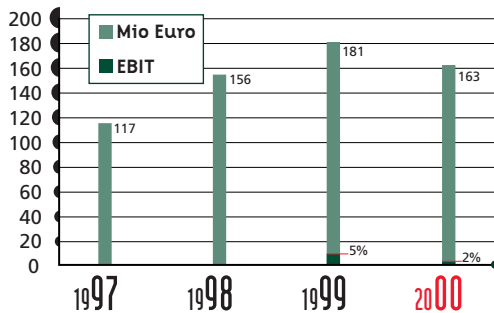
De omzet van Barco Graphics daalde met 10 %.

De verkoop in de 1ste helft leed onder het DRUPA-effect (de 4-jaarlijkse DRUPA-beurs werd georganiseerd in mei 2000).

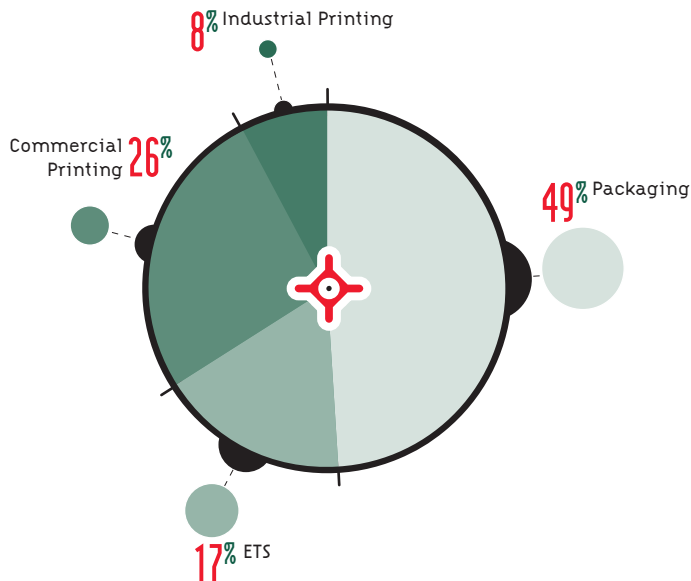
Packaging Systems kon haar omzet quasi op hetzelfde niveau houden als in 1999 (- 1 %), dit ondanks het feit dat de Mondrian, als vervanger van de Lithosetter Computer to Plate machine, pas vanaf 2001 leverbaar zal zijn. In de digital flexo markt blijft de CDI een heel sterke marktpositie behouden. Ook de CAD/CAM systemen van ARTIOS (acquisitie van dec.'98) voor de preproductie van verpakkingen blijven sterk presteren. De nieuwe productlijn voor prepress van verpakkingen op basis van NT (PackEdge, Colortone, Plato, Flexrip) werd zeer goed onthaald. Het gezamenlijk aanbod van prepress en preproductie blijft een grote troefkaart voor Packaging Systems.

Electronic Tooling Systems zag haar omzet met 8 % afnemen t.o.v. 1999. De markt voor laserplotters geraakt gesatureerd en in 2000 was het wachten op nieuwe producten zoals de Argos Automatic Optical Inspection machine en de Gemini, een Laser Direct Imaging machine voor PCB's, die vanaf het eerste respectievelijk derde kwartaal van 2001 uitgeleverd zullen worden. De 2de helft kende wel een verbetering in omzet t.o.v. de 1ste helft. Commercial Printing kende een daling in omzet van 37 %. Verscheidene oorzaken liggen hier aan de basis. De LithoSetter wordt momenteel vervangen door de Mondrian, voorgesteld op DRUPA, die echter pas vanaf 2001 uitgeleverd wordt. Hetzelfde geldt voor de Viking, een CTP machine op basis van de nieuwe Violet technologie. Ook is er een verdere vermindering van de markt voor filmsetters vast te stellen. In de vergelijking met 1999 moet rekening gehouden worden met de uitzonderlijke verkoop aan USA Today, met een waarde

### ● Evolutie omzet en EBIT Barco Graphics



### ● Verdeling omzet per business unit



van 10 miljoen USD. Er waren ook negatieve gevolgen merkbaar door de moeilijke marktomstandigheden waarin verscheidene fabrikanten van digitale drukpersen, die ook OEM-klanten zijn van Barco Graphics, zich bevonden.

De nieuwe activiteit, Industrial Printing, kende een sterke investeringsfase in de op DRUPA voorgestelde technologie demo van een nieuwe inkjet drukpers, the.factory, voor industriële toepassingen. The.factory werd op DRUPA zeer goed onthaald.

#### Evolutie EBIT

Er was een negatieve invloed door de koers van de USD. Door de daling van de omzet is ook de EBIT marge afgenomen. Verder werd er zwaar geïnvesteerd in Onderzoek & Ontwikkeling van nieuwe producten, zoals the.factory (2,7 mio Euro in 2000) en Gemini (2,2 mio Euro in 2000).

De totale investering in Onderzoek & Ontwikkeling bedraagt 16 % van de omzet.

Barco Graphics telde eind 2000 wereldwijd 944 medewerkers.

#### Vooruitzichten voor 2001

Vanaf het tweede kwartaal van 2001 zal er volop uitlevering zijn van de Mondrian. De Gemini zal geleverd worden vanaf het derde kwartaal in proefopstellingen. Voor the.factory zal dit het geval zijn vanaf het vierde kwartaal.

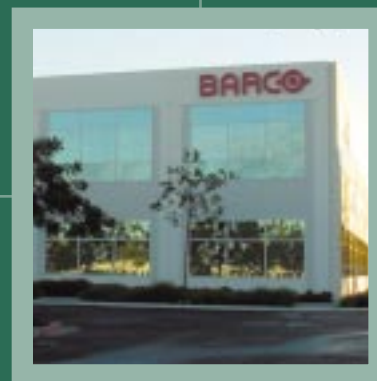
Voor Packaging wordt BackStage geïntroduceerd in Q2. BackStage is een open packaging server op NT die in combinatie met de hierboven vermelde Barco Packaging software of software van derden, een zeer sterke workflow performantie realiseert.



Taka • Mishima  
Sales Director Barco Graphics Co., Ltd. •  
Japan



Yannick • Roger Post  
Chief Financial Officer Barco Inc. •  
Kennesaw (US)



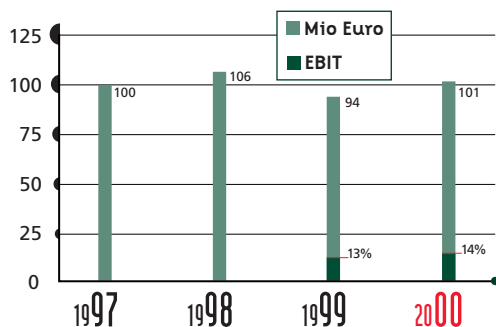
Barco Graphics  
• Irvine • California



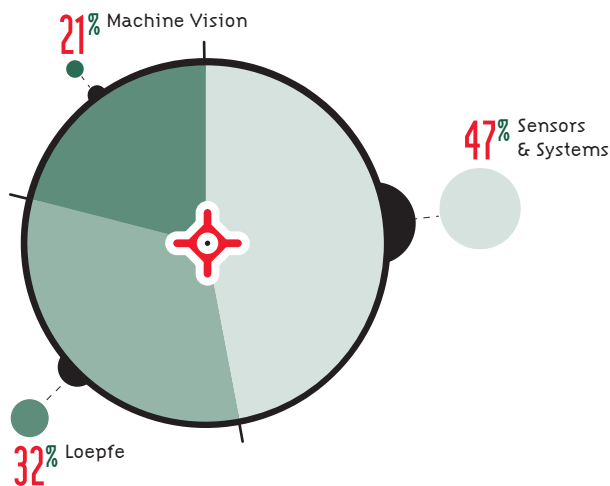
Dave • Scott  
• Coo Command & Control,  
Executive VP BarcoView Inc.  
Duluth (US)



## ● Evolutie omzet en EBIT BarcoVision



## ● Verdeling omzet per business unit



## BarcoVision

### Evolutie omzet

De omzet van BarcoVision steeg met 7,5 %.

De acquisitie van Treepoint (december 2000) is niet geconsolideerd in de resultaten van 2000.

De wisselkoersschommelingen hadden een positieve impact van 2 % op de omzet.

De BarcoVision activiteiten hadden in het VK te leiden onder de slechte concurrentiepositie waarin de productiebedrijven zich in 2000 bevonden.

Het nieuwe verkoop- en servicebureau in het Italiaanse Como, zorgde daarentegen voor een versterkte activiteit in het belangrijkste Europese textielland. In 2000 werd ook een zelfstandig servicekantoor opgestart in Istanbul, dat net als het kantoor in Como, werkt voor de textiel-, plastics- en sorteertoepassingen van BarcoVision.

Systems & Sensors kende een omzetzdaling van 4 %, na de Y2K inspanningen van 1999.

Loepfe zag zijn omzet stijgen met 37 %, door een heropleving van de ring spinning markt. Vooral de Aziatische markt verbeterde.

Machine Vision kende geen groei in omzet. Een belangrijke oorzaak ligt bij het feit dat de tabakindustrie nog niet opnieuw op snelheid gekomen is.

### Evolutie EBIT

BarcoVision werd geconfronteerd met een negatieve invloed van de wisselkoersen op de EBIT-marge.

Wat Loepfe betreft, heeft de EBIT-marge de groei in omzet gevolgd.

De totale uitgaven voor Onderzoek & Ontwikkeling bedragen 10 % van de omzet.

BarcoVision telde eind 2000 wereldwijd 661 medewerkers.

### Vooruitzichten voor 2001

Het orderboek van OEM-klanten is gevuld tot het midden van 2001. In de USA heeft de textielmarkt het heel moeilijk. Er is een sterke verwachting dat Cyclops (camera-inspectiesysteem op weefmachines) dit jaar sterke verkoopcijfers zal halen.

Ook van de tabakindustrie worden belangrijke bestellingen verwacht.



Rakesh • Vohra  
Managing Director  
Barco Electronic Systems Pvt. Ltd. •  
India



Przemek • Syczewski  
General Manager Barco Sp. Z.o.o. •  
Poland



BarcoVision Loepfe  
• Wetzikon • Switzerland



Rivka • Wexler  
• Controller BarcoView Ltd.  
and Barco Electronic Systems Ltd.  
Israel



# Dividend • Kapitaal • Aandeelhouderschap

## Dividend

De raad van bestuur zal aan de algemene vergadering voorstellen het dividend gelijk te houden op 1,8840 euro bruto (76 BEF), 1,4130 euro netto (57 BEF) bij 25 % roerende voorheffing en 1,6014 euro netto (64,60 BEF) bij 15 % roerende voorheffing (met VVPR-strip), betaalbaar vanaf 29 mei 2001.

## Kapitaal

De buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van de naamloze vennootschap Barco, gehouden op 9 november 2000 heeft besloten tot de splitsing van de naamloze vennootschap "Barco" en de oprichtingen van de nieuwe naamloze vennootschappen Barco n.v. en BarcoNet n.v..

Bij de oprichting van Barco n.v. op 9 november 2000, bedroeg het kapitaal 53.058.614,32 euro, verdeeld over 12.410.479 aandelen.

Zowel het aantal warrants/opties toegescheiden aan de nieuw opgerichte vennootschappen "Barco" en "BarcoNet" na de splitsing van "Barco", als de uitoefenprijs van de warrants/opties toegekend in het kader van de optie/warrantplannen, werden vastgelegd overeenkomstig de modaliteiten bepaald in het splitsingsvoorstel.

Het kapitaal werd op 21 december 2000 verhoogd door de uitoefening van 1.008 aandelenopties door het personeel: 1.008 nieuwe aandelen werden gecreëerd.

Op 31 december 2000 bedraagt het kapitaal 53.062.928,56 euro, vertegenwoordigd door 12.411.487 aandelen.

De hierboven vermelde buitengewone algemene vergadering van 9 november 2000 keurde tevens een nieuw warrantplan goed, waarbij maximum 400.000 warrants kunnen gecreëerd worden ten gunste van personeelsleden, niet actieve bestuurders alsook van personen die een belangrijke rol vervullen voor de vennootschap.

Het totaal van uitstaande warrants en opties bedraagt op 31 december 2000, na de conversie als gevolg van de splitsing, 492.085, wat kan leiden tot de creatie van eenzelfde aantal aandelen. Het aantal warrants en opties, zoals vastgelegd rekening houdend met de keuze gemaakt naar aanleiding van de splitsing van Barco n.v., kan uitgeoefend worden tegen volgende uitoefeningsvoorwaarden:

### Opties toegekend in het kader van de wet van 1984

toekenning	laatste lichting	uitoefenprijs	saldo per 31/12/00
30/06/96 (personeel)	dec/01	95,5 euro	8.772
31/01/97 (personeel)	dec/02	105,9 euro	22.020
8/12/97 (personeel)	dec/03	132,2 euro	20.228
			<b>51.020</b>

### Opties toegekend in het kader van de wet van 1999

toekenning	laatste lichting	uitoefenprijs	saldo per 31/12/00
16/09/99 (personeel)	sep/09	93,58 euro	135.256
16/09/99 (niet-personeel)	sep/04	96,93 euro	2.500
16/05/00 (personeel)	dec/06	95,64 euro	11.318
13/07/00 (personeel)	jun/10	91,92 euro	155.380
13/07/00 (niet-personeel)	jun/05	93,27 euro	2.000
16/10/00 (personeel)	sep/10	107,77 euro	5.584
			<b>312.038</b>

### Obligatielening met warrants 1995-2005

toekenning	laatste lichting	uitoefenprijs	aantal 31/12/00
16/09/99	feb/05	47,6 euro	129.027

De conversie van de converteerbare obligatielening 1995-2005 (uitgegeven door Barco n.v. en overgenomen door de nieuw opgerichte vennootschap Barco bij de splitsing voor een bedrag van 5.395.921 euro kan leiden tot de creatie van 80.000 aandelen (conversiekoers: 67,46 euro)

## Aandeelhouderschap

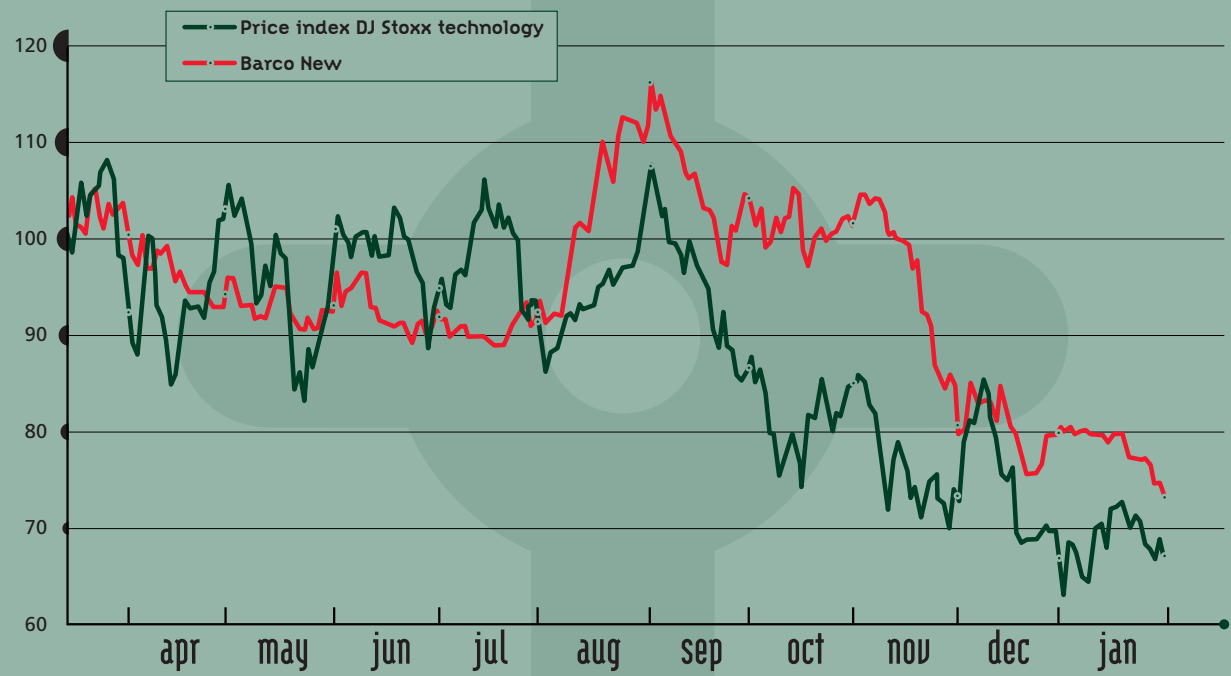
Op 31/12/2000 zag het aandeelhouderschap er als volgt uit:

Gimv: 33,42 %

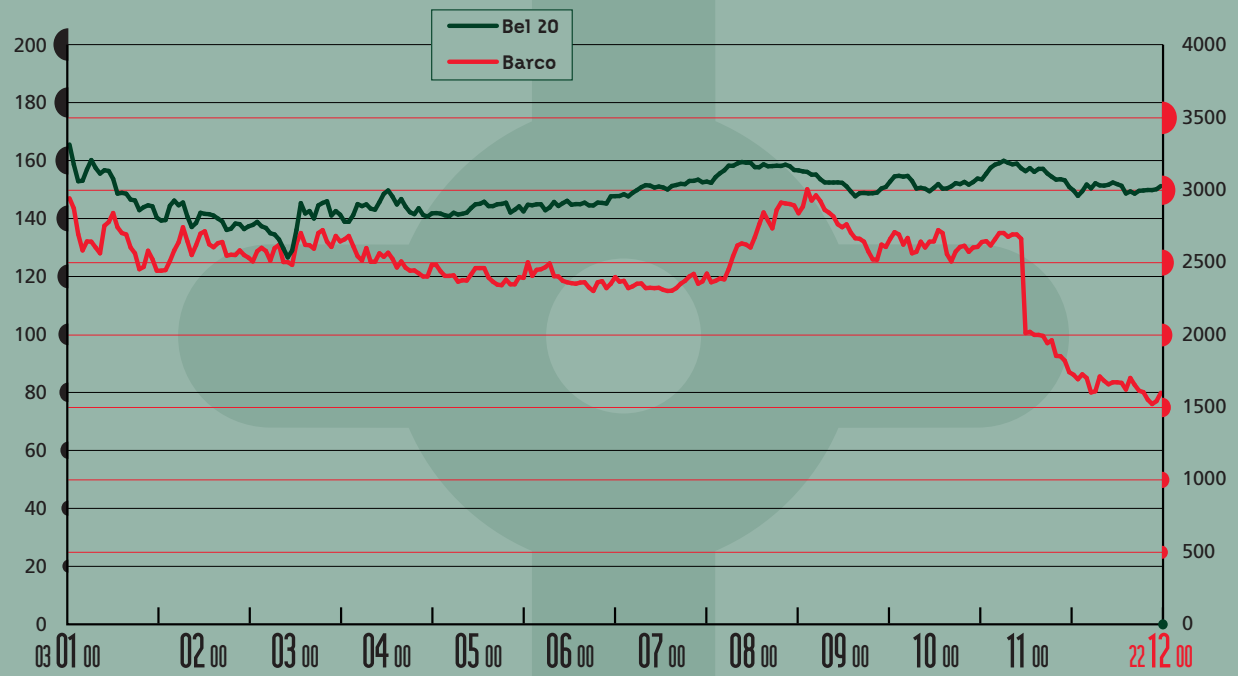
Publiek: 66,58 %

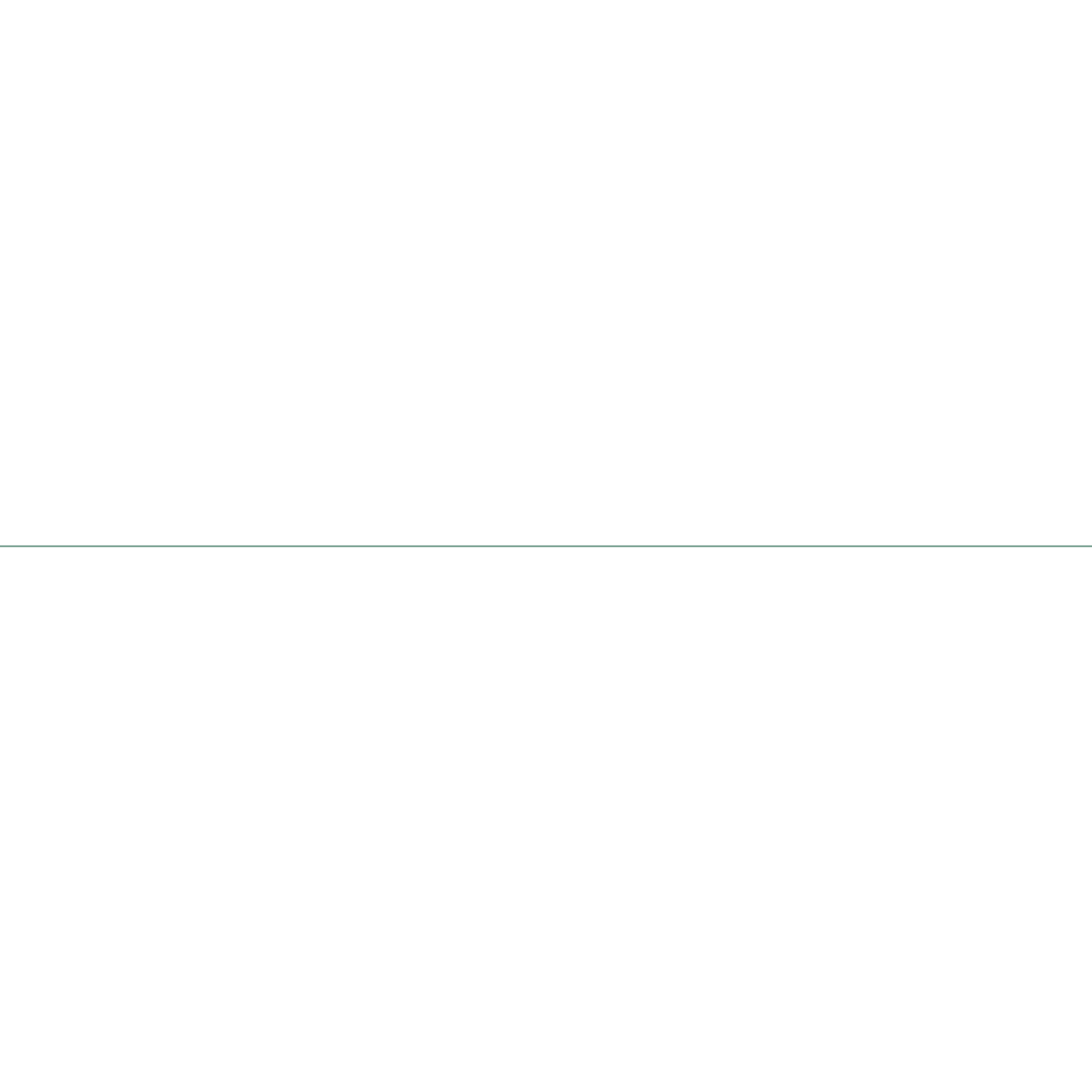
De bovenstaande percentages houden alleen rekening met het aantal uitstaande aandelen.

# Koersverloop



### ● Evolutie koers aandeel Barco n.v./Bel 20







# Financieel deel

2000

Barco geconsolideerd

Barco,

innovators in image processing

Barco geconsolideerd

# Balans na winstverdeling

	1999	2000	2000 <span style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 2px;">30 juni</span>
<i>in duizenden euro</i> cijfers exclusief BarcoNet			
<b>Activa</b>			
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>283.735</b>	<b>298.794</b>	<b>295.721</b>
<b>II. Immateriële vaste activa</b>	<b>36.942</b>	<b>46.954</b>	<b>44.547</b>
<b>III. Consolidatieverschillen</b>	<b>139.320</b>	<b>131.669</b>	<b>134.116</b>
<b>IV. Materiële vaste activa</b>	<b>101.592</b>	<b>113.043</b>	<b>110.945</b>
A. Terreinen en gebouwen	54.312	61.053	60.560
B. Installaties, machines en uitrusting	29.189	29.249	29.518
C. Meubilair en rollend materieel	13.290	14.375	13.528
D. Leasing en soortgelijke rechten	462	564	531
E. Overige materiële vaste activa	2.421	2.491	2.214
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	1.918	5.311	4.594
<b>V. Financiële vaste activa</b>	<b>5.881</b>	<b>7.128</b>	<b>6.113</b>
B. Andere ondernemingen	5.881	7.128	6.113
1. <i>Aandelen</i>	3.780	3.877	3.882
2. <i>Vorderingen</i>	2.101	3.251	2.231
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>484.874</b>	<b>603.663</b>	<b>504.878</b>
<b>VI. Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>894</b>	<b>773</b>	<b>1.753</b>
A. Handelsvorderingen	559	578	848
B. Overige vorderingen	335	195	905
<b>VII. Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>108.843</b>	<b>169.195</b>	<b>140.070</b>
A. Voorraden	105.322	166.439	137.218
1. <i>Grond- en hulpstoffen</i>	52.220	78.033	59.835
2. <i>Goederen in bewerking</i>	26.559	44.438	42.193
3. <i>Gereed product</i>	26.523	42.766	35.142
6. <i>Vooruitbetalingen</i>	20	1.202	48
B. Bestellingen in uitvoering	3.520	2.756	2.852
<b>VIII. Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>192.211</b>	<b>294.352</b>	<b>211.946</b>
A. Handelsvorderingen	179.807	245.171	184.528
B. Overige vorderingen	12.404	49.181	27.416
<b>IX. Geldbeleggingen</b>	<b>115.597</b>	<b>65.318</b>	<b>104.592</b>
<b>X. Liquide middelen</b>	<b>56.653</b>	<b>65.632</b>	<b>37.037</b>
<b>XI. Overlopende rekeningen</b>	<b>10.676</b>	<b>8.393</b>	<b>9.480</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>768.609</b>	<b>902.457</b>	<b>800.599</b>

	1999	2000	2000 30 juni
<b>Passiva</b>			
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>421.688</b>	<b>450.928</b>	<b>449.257</b>
<b>I. Kapitaal</b>	<b>52.876</b>	<b>53.063</b>	<b>53.059</b>
A. Geplaatst kapitaal	52.876	53.063	53.059
<b>II. Uitgiftepremies</b>	<b>118.563</b>	<b>120.447</b>	<b>120.404</b>
<b>IV. Reserves</b>	<b>242.279</b>	<b>267.662</b>	<b>265.343</b>
<b>VI. Omrekeningsverschillen</b>	<b>5.670</b>	<b>7.265</b>	<b>7.025</b>
<b>VII. Kapitaalsubsidies</b>	<b>2.300</b>	<b>2.491</b>	<b>3.427</b>
<b>BELANGEN VAN DERDEN</b>	<b>708</b>	<b>566</b>	<b>273</b>
<b>VIII. Belangen van derden</b>	<b>708</b>	<b>566</b>	<b>273</b>
<b>VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES</b>	<b>47.373</b>	<b>50.164</b>	<b>48.657</b>
<b>IX. A. Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>38.036</b>	<b>39.642</b>	<b>39.237</b>
1. <i>Pensioenen en soortgelijke verplichtingen</i>	3.085	4.223	3.294
2. <i>Grote herstellings- en onderhoudswerken</i>	2.262	2.935	3.245
3. <i>Overige risico's en kosten</i>	32.689	32.484	32.698
<b>B. Uitgestelde belastingen en belastinglatenties</b>	<b>9.336</b>	<b>10.522</b>	<b>9.420</b>
<b>SCHULDEN</b>	<b>298.841</b>	<b>400.799</b>	<b>302.412</b>
<b>X. Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>15.935</b>	<b>18.451</b>	<b>20.314</b>
A. Financiële schulden	13.258	15.728	17.731
1. <i>Achtergestelde leningen</i>			642
2. <i>Obligatieleningen</i>	11.864	12.340	12.170
3. <i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	364	499	463
4. <i>Kredietinstellingen</i>	1.030	2.889	4.456
D. Overige schulden	2.677	2.723	2.583
<b>XI. Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>261.000</b>	<b>346.516</b>	<b>258.982</b>
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	2.539	11.956	1.987
B. Financiële schulden	53.497	84.748	56.088
1. <i>Kredietinstellingen</i>	53.497	84.748	56.088
C. Handelsschulden	67.140	107.052	70.987
1. <i>Leveranciers</i>	67.057	106.324	70.864
2. <i>Te betalen wissels</i>	83	728	123
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	19.955	26.857	22.597
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	66.459	73.149	66.428
1. <i>Belastingen</i>	31.579	33.748	29.684
2. <i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	34.880	39.401	36.744
F. Overige schulden	51.410	42.754	40.895
<b>XII. Overlopende rekeningen</b>	<b>21.906</b>	<b>35.832</b>	<b>23.114</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>768.609</b>	<b>902.457</b>	<b>800.599</b>

# Resultatenrekening

in duizenden euro cijfers exclusief BarcoNet

1999

2000

2000 2e helft

	1999	2000	2000
<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>683.801</b>	<b>848.155</b>	<b>436.085</b>
A. Omzet	627.445	751.111	397.637
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	-5.340	31.640	3.920
C. Geproduceerde vaste activa	37.526	49.641	24.698
D. Andere bedrijfsopbrengsten	24.170	15.763	9.830
<b>II. Bedrijfskosten</b>	<b>-607.133</b>	<b>-754.419</b>	<b>-385.749</b>
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	206.075	296.080	148.261
1. <i>Inkopen</i>	207.364	323.457	166.667
2. <i>Wijziging in de voorraad (toename -, afname +)</i>	-1.289	-27.377	-18.406
B. Diensten en diverse goederen	117.160	138.458	71.067
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	205.281	236.222	123.288
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	55.323	64.073	32.781
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	15.548	16.723	11.110
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	3.650	-2.873	-3.201
G. Andere bedrijfskosten	4.096	5.736	2.443
<b>III. Bedrijfswinst</b>	<b>76.668</b>	<b>93.736</b>	<b>50.336</b>
<b>IV. Financiële opbrengsten</b>	<b>20.536</b>	<b>26.711</b>	<b>12.940</b>
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	23	403	336
B. Opbrengsten uit vlottende activa	5.182	5.808	2.305
C. Andere financiële opbrengsten	15.331	20.500	10.299
<b>V. Financiële kosten</b>	<b>-26.368</b>	<b>-42.525</b>	<b>-23.032</b>
A. Kosten van schulden	3.604	4.360	2.559
B. Afschrijvingen op consolidatieverschillen	13.022	14.671	7.711
D. Andere financiële kosten	9.742	23.494	12.762

	1999	2000	2000 <span style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 2px;">2e helft</span>
<b>VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting van de geconsolideerde ondernemingen</b>	<b>70.836</b>	<b>77.922</b>	<b>40.244</b>
<b>VII. Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>2.627</b>	<b>813</b>	<b>813</b>
E. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	2.627		
F. Andere uitzonderlijke opbrengsten		813	813
<b>VIII. Uitzonderlijke kosten</b>	<b>-5.000</b>	<b>-2.090</b>	<b>-1.138</b>
B. Uitzonderlijke afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	3.302		
E. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	226		
F. Andere uitzonderlijke kosten	1.471	2.090	1.138
<b>IX. Winst van het boekjaar vóór belasting van de geconsolideerde ondernemingen</b>	<b>68.463</b>	<b>76.645</b>	<b>39.919</b>
<b>X.A. Overboeking naar de uitgestelde belastingen en belastinglatenties</b>	<b>-924</b>	<b>-1.564</b>	<b>-1.191</b>
<b>XI. Belastingen op het resultaat</b>	<b>-23.091</b>	<b>-26.353</b>	<b>-12.933</b>
A. Belastingen	-23.290	-26.815	-13.126
B. Regularisering van belastingen en terugname van voorzieningen voor belastingen	199	462	193
<b>XII. Winst van de geconsolideerde ondernemingen</b>	<b>44.448</b>	<b>48.728</b>	<b>25.796</b>
Aandeel van derden in het resultaat	-55	123	46
Aandeel van de groep in het resultaat	44.503	48.606	25.750

# Herkomst en besteding der financiële middelen op basis van de geconsolideerde rekeningen

## 2000

in duizenden euro cijfers exclusief BarcoNet

### I. Operationele activiteiten

Aandeel van de groep in het resultaat	48.606
Afschrijvingen op vaste activa	64.073
Afschrijvingen op consolidatiegoodwill	14.671
Voorzieningen en belastinglatenties	-843
Handelsvorderingen	-57.478
Overige vorderingen	-22.936
Voorraden	-54.775
Schulden op kortetermijn	66.677

---

**Totaal operationele activiteiten** **57.995**

### II. Investeringsactiviteiten

Immateriële vaste activa	
aanschaffingen	-51.202
andere mutaties	-4
Materiële vaste activa	
aanschaffingen	-33.347
andere mutaties	-27
Financiële vaste activa	-448
Aankoopprijs acquisities	-6.508
Consolidatieverschil	

---

**Totaal investeringsactiviteiten** **-91.536**

### III. Financiële activiteiten

Langetermijn schulden	11.688
Kapitaalverhoging	2071
Andere bewegingen in eigen vermogen	1946
Mutaties belangen van derden	-142
Betalbaarstelling dividenden	-23.383

---

**Totaal financiële activiteiten** **-7.820**

2000

<b>IV. Nettowijziging liquide middelen</b>	<b>-41.361</b>
<b>V. Mutatie liquide middelen</b>	
Geldbeleggingen en liquide middelen per 01/01	172.311
Geldbeleggingen en liquide middelen per 31/12	130.950
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>-41.361</b>

Uit de operationele activiteiten werd 58 miljoen euro gegenereerd.

Zowel de voorraden als de vorderingen namen in belangrijke mate toe gedurende 2000.

De investeringen in immateriële en materiële vaste activa zijn opnieuw toegenomen en bereikten respectievelijk 51 en 33 miljoen euro.

De nieuwe acquisities betreffen Texen en Treepoint. Gezien de acquisitiedatum droeg Texen slechts in zeer geringe mate bij in de operationele activiteiten. Voor Treepoint werd enkel de balans geconsolideerd.

Uit de voorgestelde uitkering vloeit een dividendschuld voort van 23,4 miljoen euro.

De terugloop van de liquide middelen met 41 miljoen euro werd vooral veroorzaakt door de stijging van de voorraden en de handelsvorderingen.

# Commentaar bij de geconsolideerde rekeningen

## Balans

### ACTIVA

De immateriële vaste activa namen toe met 27% door een sterke verhoging van de R & D inspanningen, o.m. voor Digital Cinema, LED walls, Avionics en belangrijke projecten bij Barco Graphics.

De consolidatieverschillen nemen af met 5,5% ondanks de acquisitie van Texen en Treepoint; het afschrijvingsritme van de visuele inspectieactiviteit werd verhoogd van 5 naar 10 % gezien de tegenvallende evolutie van de resultaten.

Activiteit	Jaar acquisitie	Oorspronkelijke goodwill	Saldo eind 2000
Graphics	89-90-93-96-98-99	137.687	71.235
Projection and Display Systems	89-90-93-95-96-97-98-99-00	55.482	35.192
Vision	89-90-93-94-95-97-98-00	47.361	25.243
Specialized Subcontracting	93-95-98	412	
<b>Totaal</b> <small>in duizenden euro cijfers exclusief BarcoNet</small>		<b>240.942</b>	<b>131.669</b>

De materiële vaste activa verhogen met 11%; na een jaar van beperkte investeringen (1999) werden de nodige investeringen gedaan om de capaciteit te verhogen.

De financiële participatie in Xeikon blijft aan dezelfde waarde geboekt; de latente meerwaarde is echter zeer sterk afgenomen.

Voorraden en klantenvorderingen zijn zeer sterk gestegen, vooral tijdens de tweede jaarhelft. Onder druk van de toegenomen vraag en lange levertermijnen voor een breed gamma van componenten werden extra buffers voorraden aangelegd. Enerzijds liet dit toe de omzet aanzienlijk te doen stijgen, anderzijds was er een zware waardevermindering op de voorraden door de plotse daling van US \$ en Yen op het jaareinde en door technische veroudering.

De klantenvorderingen namen toe met 36%, hoofdzakelijk voor de projectie- en grafische activiteiten.

Naast de toename van systeemactiviteit was ook een hoger dan normaal verloop in de financiële afdelingen een oorzaak. Door de stijging van voorraden en klantenvorderingen zijn de beschikbare middelen gedaald tot 131 mio euro, daar waar de financiële schulden zijn toegenomen tot 112 mio euro.

**ACTIEF IN %**

**1999**                      **2000**

Vaste activa	37%	33%
Vorraden & bestellingen in uitvoering	14%	19%
Vorderingen	27%	33%
Beschikbaar	22%	15%

**Balanstotaal** in duizenden euro cijfers exclusief BarcoNet                      **768.609**                      **902.457**

**PASSIVA**

**PASSIEF IN %**

**1999**                      **2000**

Eigen vermogen	55%	50%
Schulden > 1 jaar & voorzieningen	8%	8%
Schulden < 1 jaar	37%	42%

**Balanstotaal** in duizenden euro cijfers exclusief BarcoNet                      **768.609**                      **902.457**

# Toelichting

## I. Consolidatiegrondslagen en -beginselen

De consolidatie wordt uitgevoerd volgens het principe van de integrale consolidatie, aangezien Barco n.v. in alle geconsolideerde deelnemingen (rechtstreeks of onrechtstreeks) de meerderheid van stemrechten uitoefent die aan de aandelen verbonden zijn.

De jaarrekeningen van de in de consolidatie opgenomen Belgische en buitenlandse vennootschappen worden opgesteld volgens de in het land van vestiging geldende wetgeving en reglementering en mits toepassing van waarderingsregels die zoveel mogelijk overeenstemmen met de waarderingsregels vastgelegd op groepsniveau. Waar er verschillen bestaan die een belangrijke impact kunnen hebben, worden in consolidatie aanpassingen verwerkt. Dit is voornamelijk het geval voor het gelijkvormig maken van afschrijvingspercentages op vaste activa en het aanleggen van bepaalde voorzieningen voor risico's en lasten.

De wederzijdse rekeningen van de geconsolideerde ondernemingen worden geëlimineerd door enerzijds schulden en vorderingen en anderzijds kosten en opbrengsten te compenseren. De consolidatiecijfers geven louter het bedrag van verrichtingen met derden weer.

De niet gerealiseerde resultaten vervat in de voorraden aangekocht van andere ondernemingen van de groep worden geëlimineerd, voor zover de aangekochte producten nog in hun oorspronkelijke staat in de voorraden voorkomen.

Op bestellingen in uitvoering worden geen eliminaties doorgevoerd.

Niet gerealiseerde resultaten, vervat in materiële vaste activa aangekocht van andere ondernemingen van de groep, worden geëlimineerd als deze transacties een repetitief karakter hebben.

De positieve verschillen bij eerste consolidatie worden opgenomen onder de immateriële vaste activa, rubriek "Consolidatieverschillen". Deze consolidatieverschillen worden afgeschreven over 10 jaar voor distributiemaatschappijen en over 20 jaar voor maatschappijen met eigen ontwikkeling en productie. De negatieve verschillen bij eerste consolidatie worden opgenomen op het passief onder de rubriek "Consolidatieverschillen". De consolidatieverschillen worden slechts voor significante bedragen toegewezen naar de overeenstemmende individuele actief- en passiefbestanddelen.

Het aandeel van derden in de waarde van het netto-actief wordt opgenomen in de rubriek "Belangen van derden"; hun aandeel in het resultaat van het boekjaar wordt opgenomen onder "Aandeel van derden" in de geconsolideerde resultatenrekening.

Een provisie voor latente belastingen wordt aangelegd voor belangrijke tijdelijke verschillen, ongeacht de duur ervan. Daarbij wordt de "variabele overdrachtsmethode" toegepast, d.w.z. dat de latente belastingen berekend worden op basis van de laatst bekende aanslagvoet op datum van afsluiting.

De geconsolideerde balans wordt opgesteld na winstverdeling.

## II.A. Integraal geconsolideerde dochterondernemingen

- Barco Graphics n.v. (B.T.W. 413.257.216), Tramstraat 69, B-9052 Gent
- Barco Coordination Center n.v. (B.T.W. 431.157.278), Frankrijklaan 18, B-8970 Poperinge
- AESTHEDES n.v. (B.T.W. 427.422.976), Tramstraat 69, B-9052 Gent
- Barco Picotron n.v. (B.T.W. 426.869.284), Pres. Kennedypark 35, B-8500 Kortrijk
- Barco Creative Systems n.v. (B.T.W. 429.790.271), Tramstraat 69, B-9052 Gent
- Barco Silex s.a. (B.T.W. 445.977.591), Scientific Parc, rue du Bosquet 7, B-1348 Louvain-la-Neuve
- Barco Elbicon n.v. (B.T.W. 412.584.154), Industrierrein Nieuwland, B-3200 Aarschot
- ELBICON Industries n.v. (B.T.W. 428.293.404), Industrierrein Nieuwland, B-3200 Aarschot
- Barco Graphics s.a., Boulevard de la Libération 6, F-93200 Saint-Denis
- Barco s.a., Boulevard de la Libération 6, F-93200 Saint-Denis
- BarcoView, Texen s.a., Rue Roger Camboulives, Parc Technologique de Basso Cambo, F-31000 Toulouse
- Barco Ltd., 50 Suttons Park Avenue, Reading, UK-Berkshire RG6 1AZ
- Barco Graphics Ltd., 1 Moons Park, Burnt Meadow Rd., North Moons Moat, Redditch, B98 9PA, UK
- ARTOIS UK Ltd., 1 Moons Park, Burnt Meadow Rd., North Moons Moat, Redditch, B98 9PA, UK
- BarcoVision Ltd., Philips Rd., Whiteburk Industrial Estate, Blackburn, Lancashire, BB1 5SN, UK
- OLDJOIS Engineering Ltd., Bessemer Way, Harfreys Industrial Estate, Great Yarmouth, UK-Norfolk NR 31 OLX
- OMNIWARD Ltd., Bessemer Way, Harfreys Industrial Estate, Great Yarmouth, UK-Norfolk NR 31 OLX
- GERBER Systems Corporation Ltd., 1 Moons Park, Burnt Meadow Rd., North Moons Moat, Redditch, B98 9PA, UK
- Barco GmbH, Wilhelm-Franz-Strasse 1, D-77971 Kippenheim
- Barco Sedo GmbH, Neuwies 1, D-35794 Mengerskirchen
- BAASEL-SCHEEL Lasergraphics GmbH, Gasstrasse 16, D-25524 Itzehoe
- Barco CONTROL ROOMS GmbH, An der Rossweid 5, D-76229 Karlsruhe
- GERBER Systems GmbH, Wilhelm-Franz-Strasse 1, D-77971 Kippenheim
- Barco Graphics GmbH, Wilhelm-Franz-Strasse 1, D-77971 Kippenheim
- ARTIOS Deutschland GmbH, Frankfurter Strasse 168-176, D-63263 Neu-Isenburg
- BarcoView GmbH, Wilhelm-Franz-Strasse 1, D-77971 Kippenheim
- Barco Finance b.v., Marinus van Meelweg 20, NL-5657 EN Eindhoven
- PULSARR Industrial Research b.v., Marinus van Meelweg 20, NL-5657 EN Eindhoven
- Barco Holding b.v., Marinus van Meelweg 20, NL-5657 EN Eindhoven
- Barco b.v., Marinus van Meelweg 20, NL-5657 EN Eindhoven
- Barco Electronic Systems s.a., Travessera de Les Corts, 371, E-08029 Barcelona
- Barco Service S.L., Travessera de Les Corts, 371, E-08029 Barcelona
- Barco s.r.l., Via Monferrato 7, I-20094 Corsico, Milano
- B&B International s.r.l., Via A. Serena 45/a4, I-31044 Montebelluna (TV)
- Barco Loepfe s.r.l., Via el Alamein 2/c, I-22100 Como
- Barco s.r.o., Bieblova 19, CZ-150 00 Prague 5 - Smichov
- Barco Manufacturing s.r.o., Billundská 2756, 272 01 Kladno-Krocehlav
- Gebr. Loepfe A.G., Kastellstrasse 10, CH-8623 Wetzikon
- Treepoint A.G., Spitalstrasse 72, CH-8630 Rüti
- Barco A.G., Soodstrasse 55, 8134 Adliswil
- Barco A/S, Emdrupvej 26, DK-2100 Copenhagen
- Barco GesmbH, Furth 13B, A-4076 St-Marienkirchen
- Barco Sp. z o.o., Marywilska 16, PL-03-475 Warsaw
- Barco Graphics Kongsberg A/S, Kirkegardsveien 45, NW-3600 Kongsberg
- ELECTRONIC IMAGE SYSTEMS, Inc., 600 Bellbrook Avenue, Xenia, OH 45385, USA
- BarcoVision Inc., 4420 Taggart Creek Rd. Ste 101, Charlotte NC 28208, USA
- Barco Electronic Tooling Systems Inc., 30 South Satellite Rd, South Windsor, CT 06074 - 3426 USA
- BarcoView Inc. 3059 Premiere Parkway, Duluth, GA 30097-4905, USA

- Barco Graphics Inc., 163 Technology Drive, Irvine, CA 92618, USA
- Barco Inc., 3240 Town Point Drive, Kennesaw, GA 30144, USA
- Barco Ltd., 17/F Yen Cheng Center, 64 Hoi Yuen Road, Kwun Tong, Kowloon, Hongkong, China
- GERBER Systems Corporation Ltd., 17/F Yen Cheng Center, 64 Hoi Yuen Road, Kwun Tong, Kowloon, Hongkong, China
- Barco Trading C°, Ltd., Room 123 Xinmao Bldg, N°2005 North Yangao Road, Waigoaqliao Free Trade Zone, Shanghai, China
- Barco Electronic Systems Ltd., Cheng Loong Plaza, 33 Min Sheng Road, Sec. 1, Panchiao City, Taipei Hsien, ROC
- Barco Graphics Private Ltd., Block 750E Chai Chee Road 5-3/4, Chai Chee Industrial Park, 469005 Singapore
- Barco Pte Ltd., Block 750 E Chai Chee Road 5-3/4, Chai Chee Industrial Park, 469005 Singapore
- BarcoView Pte Ltd. Block 750 E Chai Chee Road 5-3/4, Chai Chee Industrial Park, 469005 Singapore
- Barco Hotline Pvt., Ltd., 7 Western Avenue, Maharani Bagh, New Delhi 110065, India
- Barco Electronic Systems Pvt., Ltd., 7 Western Avenue, Maharani Bagh, New Delhi 110065, India
- Barco Ltd., 19th Floor, 42 Tower, 65 Soi Sukhumvit 42, Prakanong, Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand
- Barco Ltd., 3F, Dansan-Nonhyun Bld. 216-8 Nonhyun-dong, Kangnam-ku, Seoul 135-010, Korea
- BarcoView Ltd. 3F, Dansan-Nonhyun Bld. 216-8 Nonhyun-dong, Kangnam-ku, Seoul 135-010, Korea
- Barco Co., Ltd., Toho-Seimei Bld. 1F, 3-28-2 Takada, Toshima-ku, Tokyo 171, Japan
- SIS Corporation, Takara Bld. 2-6-2, Kigashikanda, Chiyodaku, Tokyo, Japan 101-00
- Barco Graphics Co. Ltd., Kikyotake Bld. 1-22-15, Shinkwawa, Chuo-Ku, Tokyo, Japan
- Barco Sdn. Bhd., Unit 04-05 Level 4, Uptown 2, 2 Jalan SS1/37 Damansara Uptown, 47400 Petaling, Jaya, Selangor, Darul Ehsan, Malaysia
- Barco Electronic Systems Ltd., Maskit Street, Industrial Area, Herzliya 46120, Israël
- Barco Ltda., rua do Rocio 351 – 8° Andar, CEP 04552-000, Vila Olympia, Sao Paulo, Brazil
- Barco Systems Pty Ltd., 8 Prohasky Street, Port Melbourne, Vic 3207, Australia
- Elbicon Pacific Pty. Ltd., 27 Kingtel Place, Queensland 4034, Australia
- Barco Electronics SA de CV, Tamaulipas 30-802 Colonia Condesa, 06140 Mexico, D.F.
- Barco Ltda., Calle Rodo 1950, Providencia, Santiago, Chile

## V. Andere ondernemingen

### Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening

	Gehouden deel van het kapitaal %	Jaarrekening per	Eigen vermogen (+) of (-)		Netto resultaat
			Munt- eenheid	(in duiz. munteenheden)	
- Xeikon n.v., Vredebaan 72, B-2640 Mortsel	3,6	31/12/00	USD	93.153	16.201
- Innovatie en incubatiecentrum Kortrijk n.v., Baron Ruzettelaan 33, B-8310 Brugge	8,3				
- Flabel Corporation n.v., Auguste Reyerslaan 80, B-1030 Schaarbeek	25				
- Bedrijvent centrum Regio Kortrijk n.v., Vlamingstraat 4, B-8560 Wevelgem	6,2				
- Bedrijvent centrum Zaventem n.v., Leuvensesteenweg 613, B-1930 Zaventem Zuid 7	0,36				
- Bedrijvent centrum Leuven n.v., Interleuvenlaan 62/62a zone 2, B-3001 Heverlee					
- SIS Corporation, Takara Building 2-6-2, Kigashikanda Chiyodaku, Tokyo, Japan 101-0031	25				

cijfers exclusief BarcoNet

## VI. Synthese van de waarderingsregels van de groep

### ACTIVA

Voor afschrijvingen op vaste activa wordt de afschrijvingskost geboekt over een volledig boekjaar ongeacht het moment van verwerving van de betrokken activa.

#### Oprichtingskosten

Alle oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste van de resultaten van het boekjaar genomen.

#### Consolidatieverschillen

Zie aanduidingen bij "Consolidatiegrondslagen en -beginselen".

#### Immateriële vaste activa

De kosten van onderzoek en ontwikkeling waarvan verwacht wordt dat ze een rendement zullen hebben over een periode langer dan het lopende boekjaar worden aan directe kostprijs geactiveerd en afgeschreven over een periode van maximum 3 jaar volgens de lineaire methode. Wanneer blijkt dat geen toekomstig rendement meer verwacht mag worden, worden de geactiveerde kosten volledig afgeschreven.

Alle andere immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs en lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar.

#### Materiële vaste activa

Terreinen, gebouwen, installaties, machines, uitrusting, meubilair en kantoomaterieel worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs, met inbegrip van alle bijkomende kosten, voor zover deze kosten een waardeverhoging van het patrimonium met zich brengen. De afschrijvingen worden toegepast volgens de lineaire methode.

#### AFSCHRIJVINGEN

##### Duur in jaren / % 1ste jaar

Gebouwen	20/5
Installaties	10/10
Productiemachines	5/20
Meetapparatuur	4/25
Gereedschappen & Modellen	3/33
Meubilair	10/10
Kantoomaterieel	5/20
Computermaterieel	3/33
Rollend materieel	5/20

Verbeteringswerken aan gehuurde gebouwen worden afgeschreven over de resterende looptijd van het huurcontract, met een maximumduur van 20 jaar.

De materiële vaste activa gefinancierd met een leasingcontract worden geactiveerd aan de som van de kapitaalbestanddelen vervat in de te betalen termijnbedragen. Deze activa worden afgeschreven tegen hetzelfde percentage als dat toegepast op activa van dezelfde aard waarvoor geen leasingovereenkomst bestaat. Wanneer op het einde van het leasingcontract de koopoptie niet wordt gelicht, wordt het saldo van het geactiveerde kapitaalbestanddeel onmiddellijk en volledig afgeschreven. Wanneer de koopoptie gelicht wordt, wordt zij afgeschreven over de resterende afschrijvingsperiode.

Activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de reeds gedane kosten. Voor de interne werken worden enkel de directe kosten in aanmerking genomen. Na voltooiing van deze activa worden ze overgeboekt naar de betreffende activapost. Op de activa in aanbouw worden geen afschrijvingen geboekt. De vooruitbetalingen op vaste activa omvatten de reeds betaalde voorschotten op geplande investeringen. Op deze vooruitbetalingen worden evenmin afschrijvingen toegepast. De onderneming heeft als politiek geen herwaarderingen door te voeren.

### **Financiële vaste activa**

Aandelen gehouden in ondernemingen die noch geconsolideerd worden, noch opgenomen via de vermogensmutatiemethode worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs. De bijkomende kosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen. Waardeverminderingen worden geboekt en ten laste van het resultaat genomen na beslissing door de raad van bestuur waarbij rekening gehouden wordt met het eigen vermogen, de rentabiliteit en de toekomstverwachtingen van de betrokken vennootschap en de wisselkoersevoluties.

Terugnemingen van waardeverminderingen worden geboekt en in het resultaat opgenomen wanneer de evolutie van de betrokken vennootschap dit rechtvaardigt.

De onderneming heeft als politiek geen herwaarderingen uit te voeren.

### **Voorraden en bestellingen in uitvoering**

Grondstoffen, aangekochte artikelen, halffabricaten, bestellingen in uitvoering en eindfabricaten worden gewaardeerd aan de laatste aankoopprijs of directe vervaardigingsprijs. Verouderde en traag roterende voorraden worden systematisch afgewaardeerd.

### **Vorderingen**

De vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde. Waardeverminderingen worden geboekt indien er onzekerheid bestaat over de inbaarheid van de vordering en na vergelijking met de realisatiewaarde.

### **Geldbeleggingen**

De geldbeleggingen bestaande uit vorderingen in termijnrekeningen worden gewaardeerd aan nominale waarde. Indien vereist worden hierop waardeverminderingen geboekt.

De roerende waarden aangekocht als geldbelegging worden geboekt tegen aankoopwaarde, met uitsluiting van de verwervingskosten die onmiddellijk ten laste van de resultatenrekening worden genomen.

De waardering op het einde van het boekjaar wordt vastgelegd door vergelijking van de aanschaffingswaarde met de laatst gekende notering of inventariswaarde. Wanneer deze lager is dan de aanschaffingswaarde worden waardeverminderingen geboekt.

### **Overlopende rekeningen**

De tijdens het boekjaar of vorige boekjaren gemaakte lasten die behoren tot één of meerdere latere boekjaren, worden pro rata gewaardeerd tegen het bedrag dat betrekking heeft op de latere boekjaren.

De gedeelten van opbrengsten waarvan de inning pas plaats zal vinden tijdens één of meer komende boekjaren, worden gewaardeerd tegen het bedrag dat betrekking heeft op het lopende boekjaar.

## **PASSIVA**

### **Eigen vermogen**

Het eigen vermogen omvat:

- het kapitaal en de uitgiftepremies van de moedermaatschappij;
- de reserves;
- de omrekeningsverschillen;
- de kapitaalsubsidies.

De kapitaalsubsidies worden op het passief van de balans geboekt t.o.v. een vordering op de overheid op het moment dat alle voorwaarden tot het verkrijgen van de subsidie voldaan zijn. Deze vordering wordt aangezuiverd bij effectieve uitbetaling van de subsidies door de overheid. De kapitaalsubsidies worden in resultaat genomen volgens het afschrijvingsritme van de activa waarop ze betrekking hebben.

**De reserves zijn de resultante van:**

- de reserves en de overgedragen resultaten van de moedermaatschappij;
- het deel in de reserves van de dochterondernemingen dat toekomt aan de groep;
- het effect op de reserves van de in consolidatie uitgevoerde uniformisering van de afschrijvingspercentages en -methodes voor materiële en immateriële vaste activa;
- het effect op de reserves van de eliminatie van resultaten die op geconsolideerd niveau bij de afsluiting nog niet definitief verworven zijn.

De omrekeningsverschillen vloeien voort uit de omzetting van de deelnemingen, het eigen vermogen en de resultatenrekening van de buitenlandse filialen.

**Belangen van derden**

Deze post geeft het deel weer in het eigen vermogen van de geconsolideerde ondernemingen dat toekomt aan derden.

**Voorzieningen voor risico's en kosten**

Deze worden gevormd voor eventuele verliezen en kosten op basis van een beoordeling op balansdatum. Voor technische waarborgen wordt een voorziening gevormd op basis van de gerealiseerde omzet van het boekjaar.

**Schulden**

De schulden worden gewaardeerd aan de nominale waarde. De fiscale en sociale voorzieningen worden vastgesteld door evaluatie van de meest waarschijnlijke schuld. Het bedrag van de voorziening voor vakantiegeld wordt vastgesteld overeenkomstig de fiscale schikkingen ter zake.

**Overlopende rekeningen**

De toe te rekenen kosten en de over te dragen opbrengsten zijn gewaardeerd aan de bedragen die respectievelijk betrekking hebben op het afgesloten boekjaar of op komende boekjaren.

**Vreemde valuta**

Voor de balansposten in vreemde valuta andere dan deelnemingen, wordt de geboekte waarde in euro, valuta per valuta, vergeleken met de indekkingskoers of met de indicatieve koers berekend door de Europese Centrale Bank op de laatste werkdag van het boekjaar. Het saldo van de omrekeningsverschillen per muntsoort wordt bij een negatief verschil in resultaat genomen en bij een positief verschil in de overlopende rekeningen op het passief geboekt. Voor de Belgische maatschappijen gebeurt dit op geconsolideerd niveau.

**Omrekening jaarrekeningen in vreemde valuta**

De omzetting in euro van jaarrekeningen opgesteld in vreemde valuta gebeurt voor de balansrekeningen tegen de indicatieve koers berekend door de Europese Centrale Bank op de laatste werkdag van het boekjaar. Het koersverschil op het aandeel in de netto actiefwaarde van de betrokken maatschappij wordt opgenomen in de rubriek "Omrekeningsverschillen". De omzetting van de resultatenrekeningen wordt uitgevoerd tegen de gemiddelde koers van de periode. Het koersverschil wordt eveneens opgenomen in de rubriek "Omrekeningsverschillen".

**Uitgestelde belastingen en belastinglatenties**

- Uitgestelde belastingen (in toepassing van art. 35 van het KB van 8 oktober 1976, ingevoerd door het KB van 30 december 1991): 613.509 euro.
- Belastinglatenties (in toepassing van art. 40 van het KB van 6 maart 1990): 9.908.044 euro.

### Boeken van de omzet

De omzet wordt geboekt wanneer aan volgende drie basisvoorwaarden is voldaan:

- de goederen of diensten zijn verstuurd of geleverd;
- alle kosten zijn gekend en geboekt;
- de overeenstemmende facturen werden opgesteld.

Bij bestellingen die in gedeelten uitgeleverd worden, wordt de omzet geboekt voor zover aan de bovenstaande voorwaarden is voldaan. Bij iedere tussenafsluiting wordt een marge geboekt die met de nodige voorzichtigheid wordt bepaald.

## VIII. Staat van de immateriële vaste activa

in duizenden euro cijfers exclusief BarcoNet	Kosten van onderzoek en ontwikkeling	Concessies, octrooien, licenties, enz...
<b>A. AANSCHAFFINGSWAARDE</b>		
Per einde van het vorig boekjaar	182.809	10.039
Mutaties tijdens het boekjaar :		
- aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	21.931	690
- overdrachten en buitengebruikstellingen (-)		(22)
- overboekingen van een post naar een andere (+)(-)	(412)	412
- omrekeningsverschillen (+)(-)	12	9
- andere wijzigingen		35
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>204.340</b>	<b>11.163</b>
<b>B. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN</b>		
Per einde van het vorig boekjaar	140.252	8.049
Mutaties tijdens het boekjaar :		
- geboekt	19.490	722
- afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen (+)(-)		(5)
- omrekeningsverschillen (+)(-)	1	19
- andere wijzigingen		21
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>159.743</b>	<b>8.806</b>
<b>C. NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR (A) - (B)</b>	<b>44.597</b>	<b>2.357</b>

## IX. Staat van de materiële vaste activa

	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Leasing, soortgelijke rechten	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en vooruit- betalingen
in duizenden euro cijfers exclusief BarcoNet						
<b>A. AANSCHAFFINGSWAARDE</b>						
Per einde van het vorig boekjaar	85.402	131.688	57.752	829	6.480	4.594
Mutaties tijdens het boekjaar :						
- aanschaffingen met inbegrip van geproduceerde vaste activa	1.122	4.405	4.796	150	984	2.117
- overdrachten en buitengebruik- stellingen (-)		-212	-833	-24	-318	-578
- overboekingen van een post naar een andere (+)(-)		883	-1			-882
- omrekeningsverschillen (+)(-)	491	350	377	-9	78	60
- andere wijzigingen	327	583	615			
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>87.342</b>	<b>137.697</b>	<b>62.706</b>	<b>946</b>	<b>7.224</b>	<b>5.311</b>
<b>C. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDE- VERMINDERINGEN</b>						
Per einde van het vorig boekjaar	24.842	102.170	44.224	298	4.266	
Mutaties tijdens het boekjaar :						
- geboekt	1.399	6.155	4.248	82	692	
- teruggenomen want overtollig (-)		-1	-6			
- afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen (+)(-)		-94	-572		-286	
- omrekeningsverschillen (+)(-)	23	106	236	2	61	
- andere wijzigingen	25	112	201			
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>26.289</b>	<b>108.448</b>	<b>48.331</b>	<b>382</b>	<b>4.733</b>	
<b>D. NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR (A)-(C)</b>	<b>61.053</b>	<b>29.249</b>	<b>14.375</b>	<b>564</b>	<b>2.491</b>	<b>5.311</b>

waarvan installaties, machines  
en uitrusting

564

## X. Staat van de financiële vaste activa

in duizenden euro cijfers exclusief BarcoNet

### Andere ondernemingen (1)

#### 1. Aandelen

##### A. AANSCHAFFINGSWAARDE

Per einde van het vorig boekjaar 5.972

Mutaties tijdens het boekjaar :

- omrekeningsverschillen -5

**Per einde van het boekjaar 5.967**

##### C. WAARDEVERMINDERINGEN

Per einde van het vorig boekjaar 2.090

**Per einde van het boekjaar 2.090**

##### E. NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR (A)-(C)

**3.877**

(1) : andere ondernemingen dan die waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, en dan integraal geconsolideerde ondernemingen.

## XI. Staat van de reserves

in duizenden euro cijfers exclusief BarcoNet

Per einde van het vorig boekjaar 265.343

Mutaties tijdens het boekjaar :

- aandeel van de groep in het resultaat 25.750

- dividenden -23.383

- diversen -48

**Per einde van het boekjaar 267.662**

## XII. Staat van de consolidatieverschillen

### XII.A. Positieve consolidatieverschillen

in duizenden euro	cijfers exclusief BarcoNet	<b>Geconsolideerde ondernemingen</b>
Nettoboekwaarde per einde van het vorig boekjaar		134.116
Mutaties tijdens het boekjaar :		
- afschrijvingen		-7.711
- andere (verwervingen)		5.264
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>		<b>131.669</b>

## XIII. Staat van de schulden

### UITSPLITSING VAN SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD :

in duizenden euro	cijfers exclusief BarcoNet	<b>Schulden vervallend in</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>later</b>
Financiële schulden								
1. Achtergestelde leningen			0	0	0	0	0	0
2. Niet achtergestelde obligatieleningen			0	0	0	0	0	12.340
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden			261	0	230	269	0	0
4. Kredietinstellingen			11.493	722	722	722	722	0
Overige schulden			202	0	2.132	167	143	282
<b>Totaal</b>			<b>11.956</b>	<b>722</b>	<b>3.084</b>	<b>1.158</b>	<b>865</b>	<b>12.622</b>

Een bedrag van 6,4 miljoen EUR aan schulden is gewaarborgd door hypotheekinschrijvingen.

### UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN IN DEVIEZEN :

BEF	6.756	22%
DEM	382	1%
USD	19.205	63%
AUD	207	1%
NOK	73	0%
HKD	15	0%
TWD	110	0%
FF	48	0%
CHF	3.611	12%

Van deze schulden is 97% met een vaste rentevoet (gemiddeld 5,66%) en 3% renteloos.

## XIV. Omzet, personeel

In duizenden euro cijfers exclusief BarcoNet

2000

2e helft

### A. UITSPLITSING VAN DE OMZET

Totale omzet

Geografische verdeling (in %)

België	8
West-Europa (excl. België)	34
Nafta	33
Azië	20
Overige	5

Verdeling per bedrijfsactiviteit (in %)

Projection Systems	42
Graphics	21
View	19
Vision	13
Specialized Subcontracting	5

### B. PERSONEEL

#### B.1. Gemiddeld personeelsbestand

Arbeiders	4696	<i>België</i> <b>2.515</b>
Bedienden	1.561	1.163
Directiepersoneel	3.117	1.337
	18	15

#### B.2. Personeelskosten

a. bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	123.288
b. patronale bijdragen voor sociale verzekeringen	90.495
c. patronale premies voor buitenwettelijke verzekeringen	18.359
d. andere personeelskosten	2.942
e. pensioenen	10.011
	1.481

### D. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

D.2. Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

457

## XV. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

in duizenden euro cijfers exclusief BarcoNet

2000

Ontvangen waarborgen	2.433
Goederen in consignatie	548
Hypothecaire verplichtingen als waarborg voor schulden van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	
- boekwaarde van de betrokken activa	18.982
- bedrag van de inschrijving	20.628
Verleende waarborgen en in pandstellingen voor schulden van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	55.068
Termijnverkopen deviezen	4.709

Aanvulling m.b.t. hypothecaire verplichtingen :

- boekwaarde van de betrokken activa : 18.982 ; hiervan is er voor 13.796 geen openstaande schuld meer.
- bedrag van de inschrijving : 20.628 ; hiervan is er voor 14.626 geen openstaande schuld meer.

Barco maakt slechts zeer beperkt gebruik van afgeleide producten, meestal ter in dekking van valutarisico's. Per einde 2000 is er een rente-indekking op de CHF voor een beperkt bedrag.

Pensioenverplichtingen zijn ingedekt door verzekeringscontracten of zijn expliciet in de balans opgenomen.

## XVI. Betrekkingen met de niet in de consolidatie opgenomen verbonden ondernemingen en met de niet in de consolidatie opgenomen ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

in duizenden euro cijfers exclusief BarcoNet

2000

1. Financiële activa	
Deelnemingen en aandelen	3.877

# Verslag van de commissaris

## over de geconsolideerde jaarrekening over het eerste boekjaar afgesloten op 31 december 2000, gericht aan de algemene vergadering van aandeelhouders van Barco n.v.

Overeenkomstig de wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen, brengen wij U verslag uit over de uitvoering van de controleopdracht die ons werd toevertrouwd.

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening, opgesteld onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur van de vennootschap, over het eerste boekjaar van zes maanden, afgesloten op 31 december 2000, met een balanstotaal van 800.599 duizenden euro en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het eerste boekjaar van 25.796 duizenden euro. Wij hebben eveneens de controle van het geconsolideerde jaarverslag uitgevoerd.

Ten aanzien van sommige buitenlandse dochterondernemingen van uw vennootschap, waarover de controle ons niet werd opgedragen, hebben wij gesteund op de werkzaamheden van onze confraters beroepsbeoefenaars.

### Verklaring zonder voorbehoud over de geconsolideerde jaarrekening

Onze controles werden verricht overeenkomstig de normen van het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze beroepsnormen eisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat, rekening houdend met de Belgische wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Overeenkomstig deze normen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de groep, alsook met de procedures van interne controle. Wij hebben de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Wij hebben de waarderingsregels, de consolidatiegrondslagen, de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen die de onderneming maakte en de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de geldende wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen. Op basis van onze controle en de verslagen van onze confraters, zijn wij van oordeel dat de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2000 een getrouw beeld geeft van het vermogen, de financiële toestand en het resultaat van het geconsolideerd geheel, rekening houdend met de hiervoor geldende wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften, en dat een passende verantwoording wordt gegeven in de toelichting.

Het geconsolideerde jaarverslag bevat de door de wet vereiste gegevens en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening.

Brussel, 23 april 2001

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren B.C.V. (B 160)  
Commissaris  
vertegenwoordigd door

M. Van Hoecke  
Vennoot

L. Swolfs  
Vennoot



# Financieel deel

2000

Barco n.v.

Barco,

innovators in image processing

Barco n.v.

# Balans na winstverdeling

2000 2e helft

in duizenden euro cijfers exclusief BarcoNet

## Activa

### VASTE ACTIVA

#### II. Immateriële vaste activa (toel. II)

497.727

#### III. Materiële vaste activa (toel. III)

24.034

- A. Terreinen en gebouwen
- B. Installaties, machines en uitrusting
- C. Meubilair en rollend materieel
- E. Overige materiële vaste activa
- F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen

36.342

18.455

12.774

3.524

472

1.116

#### IV. Financiële vaste activa (toel. IV en V)

437.351

- A. Verbonden ondernemingen
  - 1. *Deelnemingen*
- B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
  - 1. *Deelnemingen*
- C. Andere financiële vaste activa
  - 1. *Aandelen*
  - 2. *Vorderingen en borgtochten in contanten*

432.704

432.704

3.545

3.545

1.102

169

932

### VLOTTENDE ACTIVA

235.167

#### VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering

102.015

- A. Voorraden
  - 1. *Grond- en hulpstoffen*
  - 2. *Goederen in bewerking*
  - 3. *Gereed product*
- B. Bestellingen in uitvoering
- VII. **Vorderingen op ten hoogste één jaar**
  - A. Handelsvorderingen
  - B. Overige vorderingen
- IX. **Liquide middelen**
- X. **Overlopende rekeningen (toel. VII)**

101.230

56.921

26.825

17.484

785

130.609

115.373

15.236

258

2.286

### TOTAAL DER ACTIVA

732.894

**2006** 2e helft

**Passiva**

<b>EIGEN VERMOGEN</b>		<b>311.105</b>
<b>I. Kapitaal (toel. VIII)</b>		<b>53.063</b>
A. Geplaatst kapitaal		53.063
<b>II. Uitgiftepremies</b>		<b>120.447</b>
<b>III. Herwaarderingsmeerwaarden</b>		<b>63</b>
<b>IV. Reserves</b>		<b>6.338</b>
A. Wettelijke reserve		6.182
C. Belastingvrije reserves		156
<b>V. Overgedragen winst</b>		<b>130.414</b>
<b>VI. Kapitaalsubsidies</b>		<b>780</b>
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		<b>12.799</b>
<b>VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		<b>12.192</b>
1. <i>Pensioenen en soortgelijke verplichtingen</i>		858
3. <i>Grote herstellings- en onderhoudswerken</i>		2.359
4. <i>Overige risico's en kosten (toel. IX)</i>		8.975
<b>VII. B. Uitgestelde belastingen</b>		<b>608</b>
<b>SCHULDEN</b>		<b>408.990</b>
<b>VIII. Schulden op meer dan één jaar (toel. X)</b>		<b>131.302</b>
A. Financiële schulden		130.777
2. <i>Niet achtergestelde obligatieleningen</i>		5.892
4. <i>Kredietinstellingen</i>		124.886
D. Overige schulden		525
<b>IX. Schulden op ten hoogste één jaar (toel. X)</b>		<b>269.535</b>
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		38.164
B. Financiële schulden		98.879
1. <i>Kredietinstellingen</i>		98.879
C. Handelsschulden		74.177
1. <i>Leveranciers</i>		74.177
2. <i>Te betalen wissels</i>		0
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		7.098
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		24.172
1. <i>Belastingen</i>		6.553
2. <i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>		17.619
F. Overige schulden		27.046
<b>X. Overlopende rekeningen (toel. XI)</b>		<b>8.153</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>		<b>732.894</b>

# Resultatenrekening

in duizenden euro cijfers exclusief BarcoNet

2000 2e helft

<b>I.</b>	<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>234.099</b>
A.	Omzet (toel. XII, A)	211.579
B.	Wijziging voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	6.117
C.	Geproduceerde vaste activa	11.490
D.	Andere bedrijfsopbrengsten (toel. XII, B)	4.913
<b>II.</b>	<b>Bedrijfskosten (-)</b>	<b>(223.155)</b>
A.	Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	123.842
1.	<i>Inkopen</i>	143.943
2.	<i>Wijziging in de voorraad (toename -, afname +)</i>	(20.101)
B.	Diensten en diverse goederen	35.811
C.	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (toel. XII, C2)	41.041
D.	Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	15.758
E.	Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -) (toel. XII, D)	5.475
F.	Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -) (toel. XII, C3 en E)	432
G.	Andere bedrijfskosten (toel. XII, F)	796
<b>III.</b>	<b>Bedrijfswinst (+)</b>	<b>10.944</b>
<b>IV.</b>	<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>4.965</b>
A.	Opbrengsten uit financiële vaste activa	0
B.	Opbrengsten uit vlottende activa	21
C.	Andere financiële opbrengsten (toel. XIII, A)	4.944
<b>V.</b>	<b>Financiële kosten (-)</b>	<b>(14.664)</b>
A.	Kosten van schulden (toel. XIII, B en C)	7.387
C.	Andere financiële kosten (toel. XIII, E)	7.277
<b>VI.</b>	<b>Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)</b>	<b>1.246</b>

		2000	2e helft
<b>VII.</b>	<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>0</b>	
B.	Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	0	
D.	Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa	0	
<b>VIII.</b>	<b>Uitzonderlijke kosten</b>	<b>(1.138)</b>	
B.	Waardeverminderingen op financiële vaste activa	0	
D.	Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	0	
E.	Andere uitzonderlijke kosten (toel. XIV, B)	1.138	
<b>IX.</b>	<b>Winst van het boekjaar voor belasting (+)</b>	<b>108</b>	
<b>IXbis.A.</b>	<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen (+)</b>	<b>35</b>	
<b>X.</b>	<b>Belastingen op het resultaat (-) (+)</b>	<b>(19)</b>	
A.	Belastingen (toel. XV)	(23)	
B.	Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	4	
<b>XI.</b>	<b>Winst van het boekjaar</b>	<b>123</b>	
<b>XIII.</b>	<b>Te bestemmen winst van het boekjaar</b>	<b>123</b>	

# Resultaatverwerking

		2000	2e helft
<b>In duizenden euro</b> cijfers exclusief BarcoNet			
A.	Te bestemmen winstsaldo	153.797	
1.	<i>Te bestemmen winst van het boekjaar</i>	123	
2.	<i>Overgedragen winst van het vorig boekjaar</i>	153.674	
D.	Over te dragen resultaat	(130.414)	
1.	<i>Over te dragen winst</i>	(23.383)	
F.	Uit te keren winst	23.383	
1.	<i>Vergoeding van het kapitaal</i>	23.383	

# Waarderingsregels

De waarderingsregels van Barco n.v. zijn conform aan de groepswaarderingsregels (zie geconsolideerde jaarrekening), met uitzondering van vermeldingen met betrekking tot de materiële vaste activa, het eigen vermogen, de reserves, de omrekeningsverschillen en de belangen van derden.

## AANVULLING VOOR DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	<b>Lineaire afschrijvingen</b> Maximumduur in jaren/ % 1ste jaar	<b>Degressieve afschrijvingen</b> Minimumduur in jaren/ % 1ste jaar
Gebouwen	20/5	17/10
Installaties	10/10	9/20
Productiemachines	5/20	4/40
Meetapparatuur	4/25	4/40
Gereedschappen en Modellen	3/33	3/40
Meubilair	10/10	9/20
Kantoomaterieel	5/20	4/40
Computermaterieel	3/33	3/40
Rollend materieel	5/20	4/40

De overige bepalingen van de groepswaarderingsregels voor materiële vaste activa zijn ook van toepassing voor Barco n.v.

De tekst i.v.m. eigen vermogen (met uitsluiting van de vermeldingen over kapitaalsubsidies) is vanzelfsprekend enkel op groepsniveau geldig.

# Toelichting

## II. Staat van de immateriële vaste activa

In duizenden euro cijfers exclusief BarcoNet

Kosten van onderzoek  
en ontwikkeling

Concessies, octrooien,  
licenties, enz...

### A. AANSCHAFFINGSWAARDE

Per einde van het vorig boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar :

- aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- overdrachten en buitengebruikstellingen

100.263

5.976

(21.767)

(279)

**Per einde van het boekjaar**

**78.496**

**5.697**

### C. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Per einde van het vorig boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar :

- geboekt
- verworven van derden
- afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8.559

374

61.980

3.941

(14.528)

(166)

**Per einde van het boekjaar**

**56.010**

**4.150**

**D. NETTOBOEKWAARDE PER EINDE BOEKJAAR  
(A) - (C)**

**22.486**

**1.548**

### Goodwill

### A. AANSCHAFFINGSWAARDE

Aanschaffingen

148.736

**Per einde van het boekjaar**

**148.736**

### C. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Verworven van derden

148.736

**Per einde van het boekjaar**

**148.736**

### III. Staat van de materiële vaste activa

	Terreinen en gebouwen	Inst. mach. en uitrust.	Meub. en rollend mat.	Overige materiële vaste act.	Activa in aanbouw en vooruitb.
in duizenden euro cijfers exclusief BarcoNet					
<b>A. AANSCHAFFINGSWAARDE</b>					
Per einde van het vorig boekjaar					
Mutaties tijdens het boekjaar :					
- aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	41.274	119.139	27.971	1.315	2.100
- overdrachten en buitengebruikstellingen (-)	(2.735)	(10.295)	(1.655)	(210)	(102)
- overboekingen van een post naar een andere (+)(-)		882			(882)
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>38.539</b>	<b>109.726</b>	<b>26.316</b>	<b>1.105</b>	<b>1.116</b>
<b>C. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN (-)</b>					
Per einde van het vorig boekjaar					
Mutaties tijdens het boekjaar :					
- geboekt	1.056	4.160	1.475	134	
- verworven van derden	19.138	102.555	22.744	704	
- afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	(110)	(9.764)	(1.427)	(205)	
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>20.084</b>	<b>96.952</b>	<b>22.792</b>	<b>633</b>	
<b>D. NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR (A) + (B) - (C)</b>	<b>18.455</b>	<b>12.774</b>	<b>3.524</b>	<b>472</b>	<b>1.116</b>

#### IV. Staat van de financiële vaste activa

	Verbonden ondernemingen	Ondernemingen met deelnemings-	Andere ondernemingen verhouding
<b>in duizenden euro</b> cijfers exclusief BarcoNet			
<b>1. Deelnemingen en aandelen</b>			
<b>A. AANSCHAFFINGSWAARDE</b>			
Per einde van het vorig boekjaar			
Mutaties tijdens het boekjaar :			
- aanschaffingen	513.074	8.218	169
- overdrachten en buitengebruikstellingen	(32.453)	(2.582)	
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>480.621</b>	<b>5.635</b>	<b>169</b>
<b>B. MEERWAARDEN</b>			
Verworven van derden	63		
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>63</b>		
<b>C. WAARDEVERMINDERINGEN</b>			
Per einde van het vorig boekjaar			
Mutaties tijdens het boekjaar :			
- verworven van derden	57.710	2.090	
- overdrachten en buitengebruikstellingen	(9.731)		
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>47.979</b>	<b>2.090</b>	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar (a) + (b) - (c) - (d)</b>	<b>432.704</b>	<b>3.545</b>	<b>169</b>
<b>2. Vorderingen</b>			
Nettoboekwaarde per einde van het vorig boekjaar			
Mutaties tijdens het boekjaar :			
- toevoegingen			932
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>			<b>932</b>

## V. Deelnemingen en maatschappelijke rechten in andere vennootschappen

	Maatschappelijke rechten gehouden door			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	de onderneming (rechtstreeks)		dochter- ondernemingen	Jaar- rekening per	Munt- een- heid	Eigen vermogen	Netto resultaat
	Aantal	%	%				(in duiz.munteenheden)
<b>EUROPA</b>							
<b>België</b>							
Barco Graphics n.v. (B.T.W. 413.257.216), Tramstraat 69, 9052 Gent	10.277.076	99,99		31/12/2000	BEF	2.343.409	57.663
Barco Coordination Center n.v. (B.T.W. 431.157.278), Frankrijklaan 18, 8970 Poperinge	31.049	99,12	0,88	31/12/2000	BEF	11.684.425	758.221
AESTHEDES n.v. (B.T.W. 427.422.976), Tramstraat 69, 9052 Gent	769	99,87	0,13	31/12/2000	BEF	176.043	7.276
Barco Picotron n.v. (B.T.W. 426.869.284), Pres. Kennedypark 35, 8500 Kortrijk	1	0,015	99,85	31/12/2000	BEF	119.872	2.785
Barco Creative Systems n.v. (B.T.W. 429.790.271), Tramstraat 69, 9052 Gent	49.999	99,99	0,01	31/12/2000	BEF	239.918	985
Barco Elbicon n.v. (B.T.W. 412.584.154), Industrieterrein Nieuwland, 3200 Aarschot	249.999	99,99	0,01	31/12/2000	BEF	52.020	(30.936)
ELbicon Industries n.v. (B.T.W. 428.293.404), Industrieterrein Nieuwland, 3200 Aarschot	9.999	99,99	0,01	31/12/2000	BEF	129.798	(1.619)
Barco Silex s.a. (B.T.W. 445.977.591), Scientific Parc, rue du Bosquet 7, 1348 Louvain-la-Neuve	104	99,00	1,00	31/12/2000	FRF	77.928	20.373
XEIKON n.v., Vredebaan 72, 2640 Mortsel	1.029.500	3,56		31/12/2000	BEF	90.871	(16.253)
FLABEL Corporation s.a. (B.T.W. 465.127.074) A. Reyerslaan 80, 1030 Schaarbeek	250	25		31/12/2000	BEF	299	1
Bedrijvencentrum Regio Kortrijk n.v. (B.T.W. 424.213.266), Vlamingstraat 4, 8560 Wevelgem	190	6,2		31/12/2000	BEF	37.174	1.730
Bedrijvencentrum Leuven n.v. (B.T.W. 428.014.676), Interleuvenlaan 62/62a, zone 2, 3001 Heverlee			0,28	31/12/1999	BEF	48.157	320
Bedrijvencentrum Zaventem n.v. (B.T.W. 426.496.726), Leuvensesteenweg 613, 1930 Zaventem Zuid 7			0,36	31/12/1999	EUR	551	18
INNOVATIE- EN INCUBATIECENTRUM Kortrijk n.v. (B.T.W. 460.100.197), Baron Ruzettelaan 33, 8310 Brugge / Assebroek	5.000.000	8,3		31/12/1999	BEF	62.040	40

**Maatschappelijke rechten  
gehouden door**
**Gegevens geput uit de  
laatst beschikbare jaarrekening**

de onderneming (rechtstreeks)		dochter- onderne- mingen	Jaar- rekening per	Munt- een- heid	Eigen vermogen	Netto resultaat
Aantal	%	%			(in duiz.munteenheden)	

**Denemarken**

Barco A/S, Emdrupvej 26, 2100 Copenhagen	4	100,00	31/12/2000	DKK	2.871	(144)
--	---	--------	------------	-----	-------	-------

**Duitsland**

Barco GmbH, Wilhelm-Franz-Strasse 1, 77971 Kippenheim		100,00	31/12/2000	DEM	26.544	3.775	
Barco Sedo GmbH, Neuwies 1, 35794 Mengerskirchen		75,00	25,00	31/12/2000	DEM	2.586	623
BAASEL-SCHEEL Lasergraphics GmbH, Gasstrasse 16, 25524 Itzehoe			90,13	31/12/2000	DEM	3.252	0
Barco CONTROL ROOMS GmbH, An der Rossweid 5, 76229 Karlsruhe		100,00	31/12/2000	DEM	30.768	8.314	
GERBER Systems GmbH, Wilhelm-Franz-Strasse 1, 77971 Kippenheim		100,00	31/12/2000	DEM	301	35	
ARTIOS Deutschland GmbH, Frankfurter Strasse 168-176, 63263 Neu-Isenburg		100,00	31/12/2000	DEM	651	(351)	
BarcoView GmbH, Wilhelm Franz Strasse 1, 77971 Kippenheim		100,00	31/12/2000	DEM	433	82	
Barco Graphics GmbH, Wilhelm Franz-Strasse 1, 77971 Kippenheim		100,00	31/12/2000	DEM	10.800	2.039	

**Frankrijk**

Barco Graphics s.a., Boulevard de la Libération 6, Z.A. Urbaparc 1, 93200 Saint-Denis	3.814	99,82	0,16	31/12/2000	FRF	18.123	555
Barco s.a., Boulevard de la Libération 6, Z.A. Urbaparc 1, 93200 Saint-Denis	3.814	99,82	0,16	31/12/2000	FRF	26.326	1.149
BarcoView Texen SA, 7, Rue Roger Camboulives, Parc Technologique de Basso Cambo, 31000 Toulouse	1.377	51,00		31/12/2000	FRF	322	49

**Italië**

Barco s.r.l., Via Monferrato 7, 20094 Corsico, Milano		100,00		31/12/2000	ITL	3.977.870	682.120
B&B INTERNATIONAL s.r.l., Via A. Serena 45/a4, 31044 Montebelluna (TV)			20,00				
Barco Loepfe s.r.l., Via el Alamein 2/c, I-22100 Como		100,00		31/12/2000	ITL	246.732	66.732

**Nederland**

Barco Finance b.v., Marinus Van Meelweg 20, 5657 EN Eindhoven	160	80	20,00	31/12/2000	NLG	23.607	22
Barco Holding b.v., Marinus van Meelweg 20, 5657 EN Eindhoven	4.390	100,00		31/12/2000	NLG	87.817	(27)

**Maatschappelijke rechten  
gehouden door**
**Gegevens geput uit de  
laatst beschikbare jaarrekening**

	de onderneming (rechtstreeks)		dochter- onderne- mingen	Jaar- rekening per	Munt- een- heid	Eigen vermogen	Netto resultaat
	Aantal	%					

(in duiz.munteenheden)

PULSARR Industrial Research b.v., Marinus van  
Meelweg 20, 5657EN Eindhoven  
Barco b.v., Marinus van Meelweg 20,  
5657EN Eindhoven

100,00	31/12/2000	NLG	2.416	(174)
100,00	31/12/2000	NLG	1.641	150

**Noorwegen**

Barco Graphics Kongsberg A/S, Kirkegardsveien 45,  
3600 Kongsberg

100,00	31/12/2000	NOK	91.594	9.701
--------	------------	-----	--------	-------

**Oostenrijk**

Barco GesmbH, Furth 13B, 4076 St-Marienkirchen

100,00	31/12/2000	ATS	293	(589)
--------	------------	-----	-----	-------

**Polen**

Barco Sp. z o.o., Marywilska 16,  
03-475 Warsaw

99,75	31/12/2000	PLN	731	272
-------	------------	-----	-----	-----

**Spanje**

Barco Electronic Systems s.a., Travessera  
De Les Corts, 371, 08029 Barcelona  
Barco Service S.L., Travessera de Les Corts, 371,  
08029 Barcelona

5.000	100,00	31/12/2000	ESP	199.497	45.915
		31/12/2000	ESP	295	0

**Tsjechië**

Barco s.r.o., Bieblova 19,  
150 00 Prague 5 - Smichov  
Barco Manufacturing s.r.o., Billundska 2756,  
272 01 Kladno-Krocehlavy

100,00	31/12/2000	CZK	623	1.027
100,00	31/12/2000	CZK	121.929	21.805

**Verenigd Koninkrijk**

Barco Ltd., 50, Suttons Park Avenue,  
Reading, Berkshire RG6 1AZ  
OLDOIS Ltd., Bessemer Way, Harfreys  
Industrial Estate, Great Yarmouth, Norfolk  
NR 31 OLY  
OMNIWARD Ltd., Bessemer Way, Harfreys  
Industrial Estate, Great Yarmouth, Norfolk  
NR 31 OLY  
GERBER Systems Corporation Ltd., 1 Moons Park,  
Burnt Meadow Rd., North Moons Moat,  
Redditch B98 9PA, UK

1	100	31/12/2000	GBP	5.203	2.306
		31/12/2000	GBP	115	(6)
		31/12/2000	GBP	62	0
		31/12/2000	GBP	352	193

**Maatschappelijke rechten  
gehouden door**
**Gegevens geput uit de  
laatst beschikbare jaarrekening**

de onderneming (rechtstreeks)		dochter- onderne- mingen	Jaar- rekening per	Munt- een- heid	Eigen vermogen	Netto resultaat
Aantal	%	%			(in duiz. munteenheden)	

**Zwitserland**

GEBRÜDER LOEPFE A.G., Kastellstrasse 10, 8623 Wetzikon		99,99	31/12/2000	CHF	15.580	3.811
Barco A.G., Soodstrasse 55, 8134 Adliswill		99,88	31/12/2000	CHF	62	(29)
Treepoint AG, Spitalstrasse 72, 8630 Rüti		51,28	31/12/2000	CHF	1.153	0

**AZIË**
**China**

Barco Ltd., 17/F Yen Sheng Center, 64 Hoi Yuen Road, Kwun Tong, Kowloon Hong Kong	9.999	99,90	0,10	31/12/2000	HKD	3.281	(9.063)
GERBER Systems Corporation Ltd., 17/F Yen Cheng Center, 64 Hoi Yuen Road, Kwun Tong, Kowloon, Hong Kong			100,00	31/12/2000	HKD	14.434	0
Barco Trading (Shanghai) C <sup>o</sup> ., Ltd., Room 123 Xinmao Bldg, n <sup>o</sup> 2005 North Yangao Road, Waigoaqqiao Free Trade Zone, Shanghai		100,00		31/12/2000	USD	213	6

**India**

Barco Hotline Pvt. Ltd., 7 Western Avenue, Maharani Bagh, New Delhi 110065			100,00	31/12/2000	INR	53.404	3.010
Barco Electronic Systems Pvt. Ltd., 7 Western Avenue, Maharani Bagh, New Delhi 110065	2.200.000	100,00		31/12/2000	INR	255.058	28.435

**Israël**

Barco Electronic Systems Ltd., Merkazim Bldg. Maskit Street, Industrial Area, P.O. Box 2211, Herzliya 46120	2.643.274	99,71	0,29	31/12/2000	ILS	4.249	1.695
---	-----------	-------	------	------------	-----	-------	-------

**Japan**

Barco Graphics Co. Ltd., 1-22-15, Shinkwawa, Chuo-Ku, Tokyo	120	60,00		31/12/2000	JPY	2.924	19.165
Barco Co., Ltd., Toho-Seimei Bld. 1F, 3-28-2 Takada, Toshima-ku, Tokyo 171	2.000	100,00		31/12/2000	JPY	173.273	5.274

**Korea**

Barco Ltd., 3F, Dansan-Nonhyun Bld., 216-8 Nonhyun-dong, Kangnam-ku, Seoul 135-010	104.000	100,00		31/12/2000	KRW	2.152.448	1.136.395
BarcoView Ltd., 3F, Dansan-Nonhyun Bld. 216-8 Nonhyun-dong, Kangnam-ku Seoul 135-010	20.000	100,00		31/12/2000	KRW	110	-

**Maatschappelijke rechten  
gehouden door**
**Gegevens geput uit de  
laatst beschikbare jaarrekening**

de onderneming (rechtstreeks)		dochter- onderne- mingen	Jaar- rekening per	Munt- een- heid	Eigen vermogen	Netto resultaat
Aantal	%	%			(in duiz.munteenheden)	

**Maleisië**

Barco Sendirian Berhad, Unit 04-05 Level 4,  
Uptown 2, 2 Jalan SS1/37, Damansara  
Uptown, 47400 Petaling Jaya,  
Selangor Darul Ehsan

300.000	100,00		31/12/2000	MYR	366	66
---------	--------	--	------------	-----	-----	----

**Singapore**

Barco Graphics Pte Ltd., Block 750E, Chai Chee Road  
n° 05-03/04, Chai Chee Industrial Park, 469005

1.000.000	100,00		31/12/2000	SGD	15.648	3.368
-----------	--------	--	------------	-----	--------	-------

Barco Projection Pte Ltd., Block 750E, Chai Chee Road  
n° 05-03/04, Chai Chee Industrial Park, 469005

300.000	100,00		31/12/2000	SGD	3.439	3.139
---------	--------	--	------------	-----	-------	-------

BarcoView Pte Ltd., Block 750E, Chai Chee Road  
n° 05-03/04, Chai Chee Industrial Park, 469005

100.000	100,00		31/12/2000	SGD	535	435
---------	--------	--	------------	-----	-----	-----

**Taiwan**

Barco Electronic Systems Ltd., 16F-1,  
Cheng Loong Plaza, 33 Min Sheng Road,  
Sec. 1, Panchiao City, Taipei Hsien

235.000	94,00	6,00	31/12/2000	TWD	(4.533)	(10.592)
---------	-------	------	------------	-----	---------	----------

**Thailand**

Barco Ltd., 19th floor, 42 Tower, 65 Soi  
Sukhumvit 42, Prakhanong, Klongtoey,  
Bangkok 10110

9.800	49,00		31/12/2000	THB	(2.530)	(666)
-------	-------	--	------------	-----	---------	-------

**NOORD-AMERIKA**
**V.S.A.**

ELECTRONIC Image Systems, Inc.,  
600, Bellbrook Avenue, Xenia, OH 45385

		100,00	31/12/2000	USD	16.722	1.355
--	--	--------	------------	-----	--------	-------

BarcoVision, Inc., 4420 Taggart Creek Rd. Ste 101  
Charlotte NC 28208

1.000	100,00		31/12/2000	USD	2.151	386
-------	--------	--	------------	-----	-------	-----

Barco Electronic Tooling Systems Inc., 30 South  
Soutellite Rd., South Windsor, CT 06074-3426

1.000	100,00		31/12/2000	USD	3.358	(1.150)
-------	--------	--	------------	-----	-------	---------

BarcoView Inc., 3059 Premiere Parkway,  
Duluth, GA30097-4905

1.000	100,00		31/12/2000	USD	18.447	934
-------	--------	--	------------	-----	--------	-----

Barco Graphics Inc., 163 Technology Drive,  
Irvine, CA 92618

1.000	100,00		31/12/2000	USD	7.428	(3.221)
-------	--------	--	------------	-----	-------	---------

Barco Inc., 3240 Town Point Drive Kennesaw  
GA 30144

1.000	100,00		31/12/2000	USD	20.094	(220)
-------	--------	--	------------	-----	--------	-------

**Maatschappelijke rechten  
gehouden door**
**Gegevens geput uit de  
laatst beschikbare jaarrekening**

de onderneming (rechtstreeks)	dochter- onderne- mingen	Jaar- rekening per	Munt- een- heid	Eigen vermogen	Netto resultaat
Aantal	%			(in duiz. munteenheden)	

**LATIJS-AMERIKA**
**Brazilië**

Barco Ltda., Rua do Rocio 351 – 8° Andar,  
CEP 04552-000, Vila Olimpia, Sao Paulo

419.949	99,99	0,01	31/12/2000	BRL	332	98
---------	-------	------	------------	-----	-----	----

**Chili**

Barco Ltda., Calle Rodo 1950, Providencia,  
Santiago

	99,00	1,00	31/12/2000	CLP	(59.018)	(60.220)
--	-------	------	------------	-----	----------	----------

**Mexico**

Barco Electronics SA de CV, Tamaulipas 30-802  
Colonia Condesa, 06140 Mexico, D.F.

428.234	50,00	50,00	31/12/2000	MXN	179	(226)
---------	-------	-------	------------	-----	-----	-------

**AUSTRALIË**

Barco Systems Pty Ltd., 8 Prohasky Street  
Port Melbourne, Vic 3207

500.000	100,00		31/12/2000	AUD	1.070	(541)
---------	--------	--	------------	-----	-------	-------

**VII. Overlopende rekeningen (actief)**

**in duizenden euro** cijfers exclusief BarcoNet

Over te dragen kosten  
Verkregen opbrengsten

<b>2000</b>	2e helft
2284	
1	

## VIII. Staat van het kapitaal

in duizenden euro cijfers exclusief BarcoNet

	Bedragen	Aantal aandelen
<b>A. MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL</b>		
<b>1. Geplaatst kapitaal</b>		
- Bij oprichting ingevolge splitsing Barco n.v.	53.059	12.410.479
- Wijzigingen		
. 21.12.2000 lichting stockoptie personeel	4	1.008
- Per einde boekjaar	53.063	12.411.487
<b>2. Samenstelling van het kapitaal</b>		
2.1. Soorten aandelen:		
aandelen zonder aanduiding van nominale waarde		12.411.487
2.2. Aandelen op naam of aan toonder		
op naam		4.323
aan toonder		12.407.164
<b>D. VERPLICHTINGEN TOT UITGIFTE VAN AANDELEN</b>		
<b>1. Als gevolg van de uitoefening van conversierechten</b>		
- bedrag van de lopende converteerbare leningen	5.396	
- bedrag van het te plaatsen kapitaal	342	
- maximum aantal uit te geven aandelen		80.000
<b>2. Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten:</b>		
- aantal inschrijvingsrechten in omloop		492.085
- bedrag van het te plaatsen kapitaal	2.104	
- maximum aantal uit te geven aandelen		492.085
<b>E. TOEGESTAAN, NIET GEPLAATST KAPITAAL</b>	<b>26.600</b>	

(\*): De Raad van Bestuur kan over dit bedrag nog vrij beschikken tot en met 22 november 2005.

### G. AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR OP 31/12/2000 (\*):

Gimv-groep (Gimv n.v. en VIM n.v.): 4.148.248 aandelen; dit vertegenwoordigt 33,42% van de bestaande stemrechten en 31,95% van de potentiële stemrechten.

(\*): de percentages van de kennisgeving dd. 07/08/1996 werden berekend op basis van het huidige aantal aandelen/potentiële aandelen zoals bevestigd door de Gimv-groep.

## IX. Voorzieningen voor overige risico's en kosten

in duizenden euro cijfers exclusief BarcoNet

Voorziening voor milieukosten	1.209
Voorziening voor technische waarborgen verkopen	3.807
Voorziening voor risico's	3.958

2000

2e helft

## X. Staat van de schulden

### A. UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTLOOPTIJD

schulden met een resterende looptijd van

	hoogstens één jaar	meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	meer dan 5 jaar
<b>in duizenden euro</b> cijfers exclusief BarcoNet			
Financiële schulden :	38.056	75.953	54.824
2. niet achtergestelde obligatieleningen		5.892	
4. kredietinstellingen	38.056	70.061	54.824
Overige schulden	107	525	
<b>Totaal</b>	<b>38.164</b>	<b>76.478</b>	<b>54.824</b>

### C. SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

**in duizenden euro** cijfers exclusief BarcoNet

- 1.b. Niet vervallen belastingschulden
  - c. Geraamde belastingschulden
- 2.b. Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

**2000**

2e helft

6.553

17.619

## XI. Overlopende rekeningen (passief)

**in duizenden euro** cijfers exclusief BarcoNet

- Toe te rekenen kosten
- Niet afgesloten facturatie
- Omrekeningsverschillen
- Betalingen in omloop

**2000**

2e helft

183

1.952

45

5.973

## XII. Bedrijfsresultaten

In duizenden euro cijfers exclusief BarcoNet (CI en G niet in duizenden euro)

2000

2e helft

### A. NETTO-OMZET UITGESPLITST NAAR GEOGRAFISCHE MARKTEN

België	29.268
West-Europa (excl. België)	57.681
Nafta	61.585
Azië	18.974
Rest van de wereld	44.071

### C.1. Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

a. Totale aantal op de afsluitingsdatum	2.022
b. Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	1.909
c. Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1.463.135

### C.2. Personeelskosten

a. Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	30.503
b. Patronale bijdragen voor sociale verzekeringen	9.060
c. Patronale premies voor bovenwettelijke verzekeringen	790
d. Andere personeelskosten	597
e. Pensioenen	91

### C.3. Voorzieningen voor pensioenen

Toevoegingen (+) ; bestedingen en terugnemingen(-)	(26)
--	------

### D. WAARDEVERMINDERINGEN

1. Op voorraden en bestellingen in uitvoering	
- geboekt	5.492
- teruggenomen (-)	(335)
2. Op handelsvorderingen	
- geboekt	696
- teruggenomen (-)	(380)

### E. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

Toevoegingen	1.727
Bestedingen en terugnemingen (-)	(1.295)

### F. ANDERE BEDRIJFSKOSTEN

Belastingen en taksen op de bedrijfsuitoefening	242
Andere	555

### G. UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

1. Totale aantal op de afsluitingsdatum	91
2. Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	91
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	175.208
Kosten voor de onderneming	3.136

### XIII. Financiële resultaten

in duizenden euro cijfers exclusief BarcoNet

2000

2e helft

#### A. ANDERE FINANCIËLE OPBRENGSTEN

Door de overheid toegekende subsidies,  
aangerekend op het resultaat :

- kapitaalsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële

opbrengsten indien het belangrijke bedragen betreft :

- voordelig koersverschillen

- betalingskortingen

1.009

3.832

103

#### E. ANDERE FINANCIËLE KOSTEN

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming  
bij de verhandeling van vorderingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten, indien het  
belangrijke bedragen betreft :

- nadelig koersverschillen

- andere financiële kosten

- kosten beursnotering

218

6.917

65

77

### XIV. Uitzonderlijke resultaten

#### B. UITSPLOTSING VAN DE ANDERE UITZONDERLIJKE KOSTEN

- herstructureringskosten

1.138

### XV. Belastingen op het resultaat

#### A. UITSPLOTSING

1. Belastingen op het resultaat van het boekjaar

a. Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen

c. Geraamde belastingsupplementen

2. Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

a. Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen

23

23

#### B. OORZAKEN VAN DE VERSCHILLEN TUSSEN DE WINST VOOR BELASTINGEN, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE JAARREKENING EN DE GERAAMDE BELASTBARE WINST

Vrijgestelde meer- en minderwaarden, investeringsaftrek,  
verworpen uitgaven

#### D. BRONNEN VAN BELASTINGLATENTIES

1. Actieve latentie

- gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten

1.246

1.246

## XVI. Belasting op de toegevoegde waarde en belastingen ten laste van derden

In duizenden euro cijfers exclusief BarcoNet

2000

2e helft

### A. DE BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE IN REKENING GEBRACHT :

1. aan de onderneming (aftrekbaar)
2. door de onderneming

35.842  
36.329

### B. DE INGEHOUDEN BEDRAGEN TEN LASTE VAN DERDEN BIJ WIJZE VAN :

1. bedrijfsvoorheffing
2. roerende voorheffing

9.464

## XVII. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

In duizenden euro cijfers exclusief BarcoNet

### Persoonlijke zekerheden die door de onderneming werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden : 19.983

- maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd 19.983

### Zakelijke zekerheden die door de onderneming werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen

	1	2
	van de onderneming	van derden
- hypotheken (*) :		
. boekwaarde van de bezwaarde activa	13.796	
. bedrag van de inschrijving	14.626	
(*) : voor het vermelde bedrag is er geen openstaande schuld meer.		

De onderneming voorziet in bepaalde stelsels van aanvullend overlevingspensioen voor haar personeel. De verplichtingen die daaruit voortvloeien zijn gedekt door contracten afgesloten met een verzekeringsmaatschappij. De verzekeringspremies worden boekjaar waarop ze betrekking hebben.

## XVIII. Betrekkingen met verbonden ondernemingen en met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

	verbonden ondernemingen	ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat
	2000	2000
	2e helft	2e helft
<b>in duizenden euro</b> cijfers exclusief BarcoNet		
1. Financiële vaste activa :	432.704	3.545
- deelnemingen	432.704	3.545
2. Vorderingen :	60.211	
- op hoogstens één jaar	60.211	
4. Schulden :	284.482	
- op meer dan één jaar	124.886	
- op hoogstens één jaar	159.596	
5. Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijke beloofde persoonlijke en zakelijke zekerheden als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming		
7. Financiële resultaten :		
- opbrengsten :		
. uit financiële vaste activa		
. uit vlottende activa		
- kosten van schulden	6.537	

## XIX. Verklaring met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening

### A. INLICHTINGEN DIE DOOR ELKE ONDERNEMING DIENEN VERSTREKT TE WORDEN

Een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag worden met toepassing van het koninklijk besluit van 6 maart 1990 op de geconsolideerde jaarrekening van de ondernemingen opgesteld en openbaar gemaakt : JA.

### B. INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS.

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het B.T.W.- of nationaal nummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken) waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is :  
Gimv n.v., Karel Oomstraat 37, 2018 Antwerpen (B.T.W. BE 220.324.117)

## XX. Vergoedingen aan bestuurders

Op de algemene vergadering van 10 mei 2000 werd een totale bezoldiging van 604.860,2 euro voor de bestuurders van Barco n.v. goedgekeurd.

# Sociale balans

Nummer waaronder de onderneming is ingeschreven bij de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid: 000-0883735-95

Nummers van de paritaire comités die bevoegd zijn voor de onderneming: 111.0 en 209.0

## I. Staat van de tewerkgestelde personen

### A. WERKNEMERS INGESCHEVEN IN HET PERSONEELSREGISTER

1. Tijdens het boekjaar en het vorig boekjaar

	1. Voltijds	2. Deeltijds	Totaal(T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE)
	<b>2000</b>	<b>2000</b>	<b>2000</b>
Gemiddeld aantal werknemers	1.841	98	1.909
Aantal daadwerkelijke gepresteerde uren	1.406.335	56.800	1.463.135
Personeelskosten <small>in duizenden euro cijfers exclusief BarcoNet</small>	39.895	1.146	41.041

2. Op de afsluitingsdatum van het boekjaar

	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
a. Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister	1.893	129	1.952

### B. UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar

	1. Uitzendkrachten
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	91

## II. Tabel van de personeelsbewegingen tijdens het boekjaar

	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
A. Ingetreden	395	6	398
B. Uitgetreden	466	19	478

## III. Staat over het gebruik van de maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid tijdens het boekjaar

### Maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid

	Aantal betrokken werknemers	
	1. Aantal	2. in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers betrokken bij één of meerdere maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid		
Totaal voor het boekjaar	71	70
Totaal voor het vorig boekjaar	247	243,4

# Verlag van de commissaris

## over het eerste boekjaar afgesloten op 31 december 2000, gericht aan de algemene vergadering van aandeelhouders van Barco n.v.

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij U verslag uit over de uitvoering van de controleopdracht die ons werd toevertrouwd.

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening, opgesteld onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur van de vennootschap, over het eerste boekjaar van zes maanden, afgesloten op 31 december 2000, met een balanstotaal van 732.894 duizenden euro en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het eerste boekjaar van 123 duizenden euro. Wij hebben eveneens de bijkomende specifieke controles uitgevoerd die door de wet zijn vereist.

### Verklaring zonder voorbehoud over de jaarrekening

Onze controles werden verricht overeenkomstig de normen van het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze beroepsnormen eisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat, rekening houdend met de Belgische wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften met betrekking tot de jaarrekening.

Overeenkomstig deze normen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met de procedures van interne controle. De verantwoordelijken van de vennootschap hebben onze vragen naar opheldering of inlichtingen duidelijk beantwoord. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de waarderingsregels, de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen die de onderneming maakte en de voorstelling van de jaarrekening in haar geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel, rekening houdend met de toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften, geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2000 een getrouw beeld van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en wordt een passende verantwoording gegeven in de toelichting.

### Bijkomende verklaringen

Wij vullen ons verslag aan met de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag bevat de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening.
- De boekhouding wordt gevoerd en de jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen U geen enkele verrichting of beslissing mede te delen die in overtreding met de statuten of de vennootschappenwet zou zijn gedaan of genomen. De resultaatsverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Brussel, 23 april 2001

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren B.C.V. (B 160)  
Commissaris  
vertegenwoordigd door

M. Van Hoecke  
Vennoot

L. Swolfs  
Vennoot

## **Maatschappelijke zetel**

Pres. Kennedypark 35  
B-8500 Kortrijk  
tel. : ++32 (0)56 26 26 11  
fax : ++32 (0)56 26 22 62

## **Groepsdirectie**

Pres. Kennedypark 35  
B-8500 Kortrijk  
tel. : ++32 (0)56 26 26 11  
fax : ++32 (0)56 26 22 62

## **Beursnotering**

Brussel

## **Financiële informatie**

Bijkomende inlichtingen kunnen verkregen worden op de dienst Investor Relations van de groepsdirectie: Dhr. J.P. Tanghe, Vice President Corp. Comm. & Inv. Rel., Pres. Kennedypark 35, 8500 Kortrijk, tel. ++32 (0)56 26 29 07, fax ++32 (0)56 26 22 62 of e-mail: [jp.tanghe@barco.com](mailto:jp.tanghe@barco.com).

## **Kalender**

Uitbetaling dividend (coupon nummer 73): 29 mei 2001  
Mededeling van de halfjaarcijfers: 1ste helft september 2001  
Mededeling van de resultaten van het boekjaar: maart 2002  
Jaarlijkse Algemene Vergadering: 2de woensdag van mei

## **Jaarverslag**

Dit jaarverslag is eveneens beschikbaar in het Frans en in het Engels en kan geconsulteerd worden op de website [www.barco.com](http://www.barco.com).

